

Ansökan om stöd

1.1 Allmänna uppgifter

Projektnamn: Förstudie Gröna Industriområden, Förstudie GIO

Ansökansid: 638857

Ärendeid: 20369527

Typ av finansiering: Regionalt projekt

Sista ansökningsdag: 2027-12-31

Ansvarig organisation: Region Gävleborg

1.2 Stödsökande

Namn: SANDVIKENS KOMMUN

Org.Nr: 212000-2346

Antal anställda: 4999

811 80 SANDVIKEN

Sverige

Arbetsställe

Namn: SANDBACKA PARK UTVECKLING

Arb.ställenr.: 49958820

Postadress:

Besöksadress:

SPÅNGVÄGEN 8

SPÅNGVÄGEN 10

811 32 SANDVIKEN

811 32 SANDVIKEN

Region: Sandviken

Är organisationen momsredovisningsskyldig för projektets verksamhet?

Ja

Omfattas organisationen av Lagen om offentlig upphandling (LOU) eller annan upphandlingslagstiftning, t.ex. LUF?

Ja

Hemsida

<https://sandviken.se/>

1.3 Samverkanspart

1.4 Betalningssätt

Typ av konto: Plusgiro

Kontonummer: 322289

Detaljerad info:

1.5 Projektinformation

Vilket/vilka problem vill projektet lösa?

Nuläget för små och medelstora företag (SMF) i traditionella industriområden varierar beroende på land och specifik industri, men det finns gemensamma teman och utmaningar som dessa företag står inför när det gäller hållbarhet, energieffektivitet och minskning av CO₂-utsläpp.

Här är en översikt över några av de huvudsakliga aspekterna, baserat på analys av forskning som stärkts genom vårt arbete med SMF i regionen i t.ex. projektet ALF och Vi ställer om:

Ekonomiska begränsningar: SMF kämpar ofta med begränsade finansiella resurser, vilket kan göra det svårt för dem att investera i energieffektiv teknik och utrustning. Den initiala

kostnaden för att uppgradera till mer energieffektiva system kan vara hög, och återbetalningstiden för dessa investeringar kan vara lång.

Brist på kunskap och expertis: Många SMF saknar specialiserad kunskap och teknisk expertis när det gäller energihantering och CO₂-reduktion. Det kan vara svårt för dem att identifiera de mest kostnadseffektiva och effektiva åtgärderna för att minska sin energiförbrukning och koldioxidutsläpp.

Regleringsutmaningar: Stränga miljöregler och lagstiftning kan vara särskilt utmanande för SMF. Dessa företag måste ofta uppfylla samma regulatoriska krav som större företag utan motsvarande resurser för att hantera dessa krav.

Teknologiskt eftersläpande: Små och medelstora företag har ibland äldre utrustning och system som inte är lika energieffektiva som nyare teknologier. Uppgradering och modernisering av utrustning kräver investeringar som SMF kanske inte är redo att göra.

Marknadstillträde och konkurrens: SMF i traditionella industriområden kan möta hård konkurrens från större företag som har bättre tillgång till teknologi för energibesparing och CO₂-reduktion.

Medvetenhet och utbildning: Det finns en ökande medvetenhet om vikten av hållbarhet, men i många fall behöver SMF mer information och utbildning om hur de kan implementera effektiva åtgärder för att minska sin miljöpåverkan.

Marknadsföring och kundkrav: Kunder och slutanvändare kräver alltmer att produkterna de köper är hållbart producerade, vilket skapar en drivkraft för SMF att anpassa sina verksamheter i enlighet med dessa förväntningar.

Vårt fokus ligger på att stötta SMF inom tillverkningsindustrin. De flesta av de företagen har slimmade organisationer med endast en eller ett fåtal individer som ska hålla i alla administrativa delar, såsom marknadsföring, utveckling, kvalitet, HR och miljöarbete. Ett enskilt företag kan ha svårt att se affärsnyttan i hållbarhet på kort sikt och flertalet av våra regionala, tillverkande SMF har ej påbörjat vare sig social, ekonomisk eller grön omställning. När kraven nu kommer på att intensifiera hållbarhetsarbetet finns behovet för företagen att samarbeta med andra aktörer både horisontellt (ex. närliggande industriområde) och vertikalt (kunder och leverantörer) i försörjningskedjan. Ett genomförandeprojekt avser att orkestrera samarbetet samt göra allmänna kunskapshöjande insatser för att uppnå en effektivisering genom samordning. Därigenom kan vi hitta synergier för att uppnå en ökad resurseffektivitet och utökade cirkulära flöden. En annan aspekt genomförandeprojektet kommer att lyfta in är att allmänt träna individer till en rad inre förmågor i syfte att kunna lösa de komplexa och omfattande globala utmaningarna. Detta är baserat på forskning från t.ex. Lunds universitet som påvisar att trots att det finns kunskap så sker inga förändringar pga. det delvis sitter i människans förmåga att vilja förändras.

För att initiera ett genomförandeprojekt behövs mycket förarbete göras för att förankra samarbete med SMF. Vi behöver identifiera lämpliga industriområden som är villiga och har förmågan att ingå ett djupare samarbete samt identifiera vilka typer av samarbeten som är gynnsamma ur ett cirkulärt perspektiv och vilka insatser som är lämpliga för att stärka bland annat ovanstående listade utmaningar

Sammanfattande beskrivning till Projektbanken

Små och medelstora företag kommer i allt högre grad konkurrensutsättas utifrån deras hållbarhetsarbete. Genom att flera verksamheter i samma geografiska område utökar och fördjupar sitt samarbete för att gemensamt utveckla cirkulära lösningar kan de stärka deras position och blir mer konkurrenskraftiga och hållbara. Vår ambition är att driva ett genomförandeprojekt med två industriområden i regionen och ta fram en modell för övergång till cirkulär ekonomi som ska vara applicerbar på andra industriområden regionalt och nationellt. Inför ett sådant projekt behövs en kartläggning göras för att analysera regionens industriområden för att finna vilka företag som har viljan och ambitionen att ingå ett djupare samarbete samt vad för samarbete som kan ske. Förstudien ska besvara frågan finns det företag inom två olika industriområden i Gävleborg som har viljan och ambitionen att ingå i industriella samarbeten i symbios samt inom vilka områden kan samarbetet ske.

Vilken/vilka är projektets målgrupp(er)?

Den primära målgruppen för förstudien är Sandbacka Science Park samt andra främjaraktörer, akademi och kommuner som kan komma att vara projektpartner i ett genomförandeprojekt. På

Sandbacka Science Park har vi för nuvarande en övervikt på kvinnor, men i övrigt en varierande utbildningsbakgrund och åldersfördelning.

Forskare som bedriver forskning inom cirkulär ekonomi och industriell symbios har ofta svårt att nå ut med sin forskning samt hitta exempel där forskningen kan appliceras och utvärderas. Om vi kan identifiera grupperingar med företag som är villiga och har ambitionen att utvecklas kan vi vara bryggan däremellan.

Den sekundära målgruppen är framför allt tillverkande små och medelstora företag. Mindre företag står inför flera specifika utmaningar när det gäller att delta i industriell symbios och effektivt hantera restflöden. Mindre företag har ofta begränsade ekonomiska resurser för att investera i ny teknologi eller infrastruktur som krävs för att delta i symbiosprojekt. Att anpassa befintliga produktionsprocesser för att utnyttja restflöden från andra företag kan vara kostsamt och svårt att motivera på kort sikt. De har inte heller den interna kapaciteten eller expertisen för att identifiera och genomföra symbioslösningar och de saknar ofta tillgång till specialister inom områden som resurseffektivitet, tekniska processer för återvinning, eller materialflödesanalyser. Många mindre företag är inte medvetna om de möjligheter som industriell symbios erbjuder, eller hur de kan delta. Mindre företag kan sakna tillgång till gemensam infrastruktur för att hantera restflöden, de är dessutom utmanande för mindre företag att kartlägga sina egna restflöden och analysera hur dessa kan användas som resurser i andra verksamheter, de saknar helt enkelt kompetens att göra det.

I den sekundära målgruppen där effekten kommer synas efter ett genomförandeprojekt är små och medelstora industriföretag där identifierade hållbara tillväxtpotentialer finns. Dessa behöver så som tidigare beskrivits stöd kring hållbar omställning och fördjupat samarbete, samt stöd med att utveckla processer för en hållbar grön omställning och ökad innovationsförmåga. En stor del av lokala SMF är verkstadsindustri som fram till 70-talets slut var tung och smutsig vilket resulterade i få kvinnliga medarbetare och den könsfördelningen lever kvar. Det finns strukturer och en kultur som bidrar till detta. Yrkesgruppen ingenjörer och tekniker finns representerade hos målgruppen. Statistik från SCB visar att det är en yrkesgrupp som har de största löneskillnaderna mellan kvinnor och män i landet. Vi ser dock att andelen kvinnor och utrikesfödda ökar både på produktionsgolvet och som arbetsledare i produktionen dessutom anställer många företag kvinnor som produktions, kvalitets, och hållbarhetschefer/ledare. Av erfarenhet med samverkan med målgruppen ser vi att andelen utrikesfödda ägare eller styrelserepresentanter är mycket liten. Som utrikesfödd har du oftast ingen historik du kan visa på eller säkerhet som gör det möjligt att investera i industriföretag. En mer jämställd och inkluderande miljö skapar en innovationsfrämjande kultur som främjar tillväxt och hållbarhet ur många aspekter vilket ökar attraktionskraften och tryggar kompetensförsörjningen till målgruppen.

För att säkra att projektet kommer att ha en mångfald motsvarande samhället kommer detta att följas upp.

Vad förväntar ni er att projektets planerade aktiviteter ska leda till för målgruppen på kort sikt?

Förstudien avser att skapa förutsättningar för att genomförandeprojekt gällande industriell symbios i industriområden. Projektet (förstudien) svarar inte direkt på någon av dessa frågeställningar. Frågeställningarna kommer att besvaras i ett eventuellt genomförandeprojekt. De uppföljningsbara mål som förstudien ska uppnå är i första hand

om det finns intresse hos målgrupperna att genomföra ett projekt med fokus på cirkulär ekonomi och restflöden för att skapa gröna industriområden.

att samarbeten mellan olika aktörer, offentliga och företag, för att skapa en början till symbios har initierats. Under förstudieperioden kommer medvetenheten och kunskapsnivån höjts hos flertalet företag och organisationer och nya samarbeten kommer ha initierats.

Konsortium upprättats för att kunna påbörja djupare samarbeten kring resursfördelningar.

Samtliga kommuner i Gävleborgsregionen erbjudits seminarier kring vilka verktyg som finns för att stödja SMF till att ställa om till cirkulära flöden samt vilken roll kommunerna behöver spela för att stimulera cirkulära flöden vid befintliga och nyetablerade industriområden.

Vilka effekter - hos målgruppen eller i samhället - förväntar ni er att projektet uppnår på lång sikt?

Effekter på lång sikt kommer att uppstå efter ett genomförandeprojekt. Små och medelstora företag har tagit ett antal steg i grön omställning syftandet till cirkulär ekonomi, samt förflyttningsstrategier för hur fortsatt omställning ska gå till djupare nivå. Företagen i regionens industriområde har en stärkt samverkan och har utvecklat nya och hållbara horisontella strukturer. Detta i sin tur leder till ökad konkurrenskraft.

En modell har tagits fram som är applicerbar på flera industriområden i regionen men även nationellt, vilket gör att det företagsstödande systemet har effektivare verktyg att tillgå för att stödja SMF till att ställa om till cirkulära flöden och arbeta mer resurseffektivt. Regionens kommuner har processer för hur de kan planera för "grönare" industriområden samt nya incitament för fortsatt samverkan kring ett grönt näringsliv.

Projektet har bidragit till att koldioxidavtrycket har minskat i hos små och medelstora företag har minskat och bidragit till bättre klimat.

Gävleborg har kommuner som driver på samhällets omställning till en cirkulär ekonomi i samband med nyetableringar.

Projektet har bidragit till att små och medelstora företag i regionen har ställt om till en cirkulär och biobaserad ekonomi, i synnerhet företag kopplat till industriområden.

Projektet har bidragit till att regionen är en attraktiv region för etableringar och lockar till sig kompetens inom forskning och utveckling inom området.

Projektet har bidragit till ökad attraktionskraft och konkurrenskraft hos regionens små och medelstora företag i regionen genom ökad samverkan utifrån deras geografiska lokalisering.

Hur ska projektet organiseras och styras?

Förstudien kommer att ha en 100% tjänst på Sandbacka Science Park som möjligtvis delas mellan två personer för att stärka projektet med flera infallsvinklar. På Sandbacka Science park kommer även en kommunikatör arbeta i projektet på 20 och controller på 10% som ett För att stärka Sandbacka Science park och förstudien under en begränsad tid planerar projektet att anlita en extern konsult på 100%. Sandbacka Science Park har varit involverade i flera projekt tidigare vilket säkerställer att projektet har rätt kompetenser för att kunna genomföra förstudien enligt resultatmålen. Projektet kommer att ha en styrgrupp där representanter från Sandbacka Science Park, representanter från utvalda kommuners näringslivskontor, förslagsvis Hofors, Söderhamn och Sandviken, samt representant från regionen. På det sättet får vi också naturlig kontakt med projektet Restflödeskartläggningen som kommer att pågå delvis under samma tidsperiod.

Projektledaren ansvarar för att planera, organisera, genomföra, följa upp och dokumentera projektets aktiviteter. Projektledaren identifierar risker och planerar och genomför aktiviteter för riskminimering, sammankallar och leder möten efter behov samt genomföra regelbunden uppföljning för att säkerställa att projektet arbetar enligt planen för att uppnå de satta resultatmålen.

Sandbacka Science Park har i över tio år framgångsrikt arbetat med hållbarhetsfrågor för SMF. I spetsområdet Grön omställning samlas projekt och initiativ för fossilfri energiförsörjning och transporter hos SMF. "Mod att utveckla" är en spets som lyfter mångfald och inkludering av modiga individer som avgörande för utvecklingen av hållbara produkter och tjänster som utmanar befintlig struktur. Ett mätverktyg för SMF:s hållbarhet på akademisk nivå har utvecklats.

De som deltar i projektet kommer att ha gott stöd i verksamheten som består av utvecklingschef, verksamhetsutvecklare, controller, ekonomiassistent, administratör och kommunikatör som även dessa har erfarenhet sedan tidigare av att stötta EU-projekt med ekonomi, administration och kommunikation. EDet finns stabila grundrutiner i basorganisationen Sandvikens kommun för hantering av administration så som löner, IT-support, HR mm. Projektet kommer att använda kommunen resurser för återkommande stödadministration så att projektdeltagaren kan fokusera på den projektspecifika administrationen. I enlighet med organisationens rutin skapas ett specifikt projekt enligt beviljad ansökan och beslut. Projektnumret är unikt och ger förutsättning att löpande följa upp kostnader och intäkter på projektnivå. Alla medarbetare med tidrapporteringsansvar redovisar sina timmar på projekt samt kostnader och intäkter bokförs löpande på aktuellt projektet. Uppföljning och analys sker löpande under projekttiden.

Kontakter skapade under projektet ska registreras i ordinarie verksamhets CRM-system. Dokumentation ska från förstudien ska sparas i ordinarie verksamhets TEAMS. Information ska sparas på ett sådant vis att det på ett enkelt vis kan användas av ordinarie verksamhets fortsatta arbete med grön omställning. Detta gäller dokumentation från samtliga beskrivna aktiviteter.

Vid inköp utgår vi från Sandviken Kommuns inköspolicy. Med begreppet inköp menas samtliga upphandlingar, direktupphandlingar, beställningar och avrop. Inköspolicyn syftar till att säkerställa att inköp genomförs affärsmässigt, enligt gällande regelverk. Sandvikens Kommun och därmed Sandbacka Science Park som en kommunal enhet följer Lagen om offentlig upphandling (LOU). Samtliga upphandlingar över gällande, lagstadgad direktupphandlingsgräns annonseras och görs därmed tillgänglig för hela leverantörsmarknaden. Inköp ska vara förenliga med LOU samt de framtagna riktlinjer, rutiner och instruktioner som gäller för inköp inom Sandvikens Kommun. Sandbacka Science Park är koordinator för projektet och säkerställer att projektet följer Inköspolicy och LoU.

Hur ska projektet avgränsas från ordinarie verksamhet?

I enlighet med organisationens rutin skapas ett specifikt projekt enligt beviljad ansökan och beslut. Projektnumret är unikt och ger förutsättning att löpande följa upp kostnader och intäkter på projektnivå. Alla medarbetare med tidrapporteringsansvar redovisar sina timmar på projekt samt kostnader och intäkter bokförs löpande på aktuellt projektet. Uppföljning och analys sker löpande under projekttiden.

Med kommunen som projektägare har projektet en god likviditet.

Aktiviteterna i det här projektet ser Sandbacka Science Park som en möjlighet att erbjuda ett utökat företagsstöd till Små och medelstora företag som i inte själva har möjlighet att genomlysa systemet av flöden. Det förhållningssättet gör det mer naturligt att tillvarata förstudiens resultat i ordinarie verksamhet

Hur är hållbarhetsaspekter integrerade i projektet?

Sandbacka Science Park har i över tio år framgångsrikt arbetat med hållbarhetsfrågor för SMF. I spetsområdet Grön omställning samlas projekt och initiativ för fossilfri energiförsörjning och transporter hos SMF. "Mod att utveckla" är en spets som lyfter mångfald och inkludering av modiga individer som avgörande för utvecklingen av hållbara produkter och tjänster som utmanar befintlig struktur. Ett mätverktyg för SMF:s hållbarhet på akademisk nivå har utvecklats. För att säkerställa kompetens inom cirkulär ekonomi och industriell symbios avser organisationen att upphandla en konsult inom området.

Förstudien syftar till att lägga grunden för ett genomförandeprojekt som ska främja cirkulär ekonomi. För att industriell symbios ska fungera måste samarbetet och relationer mellan företag stärkas, kompetens kommer att överföras och tillit och förtroende kommer att öka. Stärkta relationer mellan företag leder till ett mer robust näringsliv som tål påfrestningar och är anpassningsbart.

Genom Sandbacka Science Parks spetsområde Mod att utveckla är kompetensområdet psykologisk säkerhet ett verktyg för att stödja SMF i arbetet att bli en socialt hållbar arbetsplats, där förmågan att anställa personer av olika kön och etnicitet ökar. Det bidrar till arbetsplatser med ökad jämställdhet. Jämställdhet och inkludering används som en hävstång för att också bidra till en ökad och bredare mångfald och därigenom en ökad innovation.

Kopplat till de globala målen finns det redovisat nedan.

Mål 9: Hållbar industri, innovationer och infrastruktur Utveckling av cirkulära industriparter där företag är strategiskt placerade för att maximera användningen av varandras restflöden och minimera avfall ger en hållbar industri, samordning av resurser, inköp av varor och tjänster ger en större ekonomisk stabilitet, stärker industriernas kapacitet och gör dem mer konkurrenskraftiga. Resultatet av genomförandeprojektet kan förändra hur industriområden är utformade och fungerar i grunden samt hur man planerar för kommande industriområden. Samarbeten inom industriområden för att utveckla och implementera ny teknik stöder uppbyggnaden av resilient infrastruktur, främjar inkluderande och hållbar industrialisering, och uppmuntrar till innovation.

Mål 12: Hållbar konsumtion och produktion - Denna målsättning är central för industriområden eftersom det direkt adresserar hur produkter produceras och konsumeras. Att minimera avfall, förbättra resurseffektiviteten och implementera principer för cirkulär ekonomi i produktionen är kritiska steg för att nå detta mål. Initiativ som innefattar industriell symbios och effektivare resursanvändning stöder målet att säkerställa hållbara konsumtions- och produktionsmönster.

Kan företagen dela på t.ex. tjänstebilar och annan utrustning minskar konsumtionen på sikt.
 Hållbar konsumtion och produktion -
 Mål 8: Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt, i synnerhet delmål 8.4 förbättra resurseffektiviteten och konsumtion och produktion adresseras direkt i genomförandeprojektet.
 Stärkta samarbeten mellan företagen visar på en ökad konkurrenskraft som i sin tur leder till 8.1 hållbar ekonomisk tillväxt.

Vilken/vilka kommuner eller län ska projektet omfatta? Valda län

Gävleborg

Vilken/vilka kommuner eller län ska projektet omfatta? Valda kommuner

Sandviken, Hudiksvall, Bollnäs, Söderhamn, Hofors, Ovanåker, Nordanstig, Ljusdal, Gävle, Ockelbo

1.6 Tid och aktivitetsplan

Aktivitet	Beskrivning	Startdatum - Slutdatum	Kostnad
Projektleddning	Projektleddning säkerställer att förstudien genererar ett resultat utifrån de resultatmål som beviljas. Förstudien används som beslutsunderlag för ett genomförandeprojekt för GIO. Arbetspaketet projektleddning bidrar som helhet till att leda, planera, organisera, arbetsfördela och genomföra hela förstudien utifrån de aktiviteter som projektet har och ansvarar för projektteamets arbetsmiljö. Samt att dokumentation, rapportering och spridning av resultat sker på rätt sätt.	2025-01-01 - 2025-09-30	404 000
Ledning av projektet	Projektmöten Dokumentation Ekonomisk redovisning Uppföljning och avrapportering av projekt och aktiviteter. Projektadministration inkl rapportering så som lägesrapportering, hantering av de minimis samt upphandlingar. Kontroll att projektet genomförs i enlighet med ERUFs regler för projektstöd. Kontinuerlig intern utvärdering och lärande under projekts genomförande.	2025-01-01 - 2025-09-30	295 000
Kommunikation	Kontinuerlig spridning och kommunikation kring projektet, dess aktiviteter samt dess resultat. Se frågorna hur projektet arbetar med kommunikation.	2025-01-01 - 2025-09-30	109 000

Aktivitet	Beskrivning	Startdatum - Slutdatum	Kostnad
Kartläggning industriområden	<p>Identifiera möjliga synergier på befintliga industriområden samt synergier kopplade till nya etablering av industriområde. Resultatet ska ligga till grund för ett genomförandeprojekt.</p> <p>Kartlägga intressen och förutsättningar samt gemensamma behov. Resultatet av detta arbetspaket behövs för att se</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. vilka industriområden eller kluster med företag som är mogna och villiga att ingå djupare samarbete samarbeten 2. vilken potential det finns att samarbetena kan leda till mer cirkulära flöden och industriella symbioser. Detta görs med täta avstämningar med projektet Restflödeskartläggning Gästrikland 	2025-01-01 - 2025-06-30	549 000
Analys av industriområden och sammanställning av resultat	<p>a. Identifiera industriområden med företag som är framåt och villiga att genomgå förändring. Detta görs genom företagsbesök och samlad information från tidigare erfarenhet från Sandbacka Science Park och andra företagsfrämjare såsom IUC och Propell</p> <p>b. Identifiera befintliga synergier genom att företagen samarbetar mera utifrån befintliga processer och arbetssätt. Detta görs genom analyser i dialog med HiG, intervjuer samt hållbarhetsmätningar-</p> <p>c. Identifiera synergier på lång sikt genom att företagen förändrar sina processer och arbetssätt. Detta görs genom analyser i dialog med HiG, intervjuer samt hållbarhetsmätningar-</p> <p>d. Utifrån förstudiens erfarenheter sammanställa information och delge intressenter information om hur industriområden kan bli mer cirkulära. Intressenter i detta fall är företagen själva, berörda kommuner, HiG samt andra företagsfrämjare.</p>	2025-01-01 - 2025-06-30	549 000
Etablera samarbeten för genomförandeprojekt	<p>Bygga ett konsortium av projektparters som möjliggör ett genomförande projekt.</p> <p>Allmänna informationsinsatser till intressenter som höjer kunskapsnivån hos SMF kring cirkulariet Resultatet av detta arbetspaket ger svaret på</p>	2025-01-02 - 2025-09-30	681 329

Aktivitet	Beskrivning	Startdatum - Slutdatum	Kostnad
	frågan för målformuleringen: Finns det företag inom två olika industriområden i Gävleborg som har viljan och ambitionen att ingå i industriella samarbeten i symbios?		
Förankring SMF	Involvera SMF i industriområden med intresse att utvecklas i ett genomförandeprojekt. Informera om vilken typ av aktiviteter ett genomförande projekt skulle innebära och vilka möjligheter det finns för SMF att delta och vilka fördelar det kan innebära för deltagande företag. Att ingå samarbete på ett djupare plan kräver förtroende mellan intressenter. Många småföretagare är vana att jobba självständigt och har sällan ens någon annan att bolla saker med. Att kliva in i ett samarbete kräver en förändring hos individen som ofta ligger utanför bekvämlighetszonen. Här behövs fokus läggas på att bygga förtroende och hänsyn och gränssättningar behövs tas ur juridisk-, ekonomisk-, företagskulturaspekter bland annat. Här krävs många möten, framförallt fysiska, både mellan Sandbacka Science Park och mellan företagen inom samma industriområde för att bygga relationer.	2025-01-02 - 2025-09-30	437 000
Förankring kommuner	En början till att visa kommunens möjliga roll och utvecklingspotential genom industriella symbioser, vilka möjligheter det ges och skapa en vilja att samverka genom att kontakta dem individuellt samt genomföra ett kunskapshöjande webinarium. Informera dem om projektet Restflödeskartläggning Gävleborg samt resultat från AP 3.1	2025-01-02 - 2025-09-30	114 300
Förankring av Sandbacka Science Park av projektorganisation för genomförandeprojekt	Se över vilken projektorganisation skulle behövas för ett effektivt genomföra ett genomförandeprojekt. genomför en riskanalys av ett genomförandeprojekt Här ingår även arbetet för att säkerställa att vi bygger en jämställd projektorganisation med jämlikhet så att alla projektmedlemmar upplever att deras tankar, åsikter och idéer tas tillvara.	2025-01-02 - 2025-09-30	55 029
Förankring finansiärer	Sprida information om förstudiens arbete och insikter till potentiella	2025-01-02 - 2025-09-30	75 000

Aktivitet	Beskrivning	Startdatum - Slutdatum	Kostnad
	finansierar av ett genomförandeprojekt. Diskutera möjliga upplägg av ett genomförandeprojekt för finansiärer. Red ut vilka statsstödsregler som gäller för de aktiviteter ett genomförandeprojekt skulle innebära.		
Rigga genomförandeprojekt	<p>Resultatet från arbetspaket 2 och 3 samt input från Restflödeskartläggningen används till att rigga ett genomförandeprojekt som ska adressera följande:</p> <p style="padding-left: 40px;">kunskapsnivån hos SMF behöver höjas, genom tidigare projekt tex Alf har en framgångsrik modell tagits fram för att höja kunskapsnivån genom workshops som förutom att bidra med kunskap ökar motivationen och engagemanget hos företagen samt stärker deras nätverk mellan andra SMF</p> <p style="padding-left: 40px;">vi ser en potential att närliggande företag, tex vid industriområden kan få en ökad konkurrenskraft genom att stärka samarbete och sträva mot industriella symbioser i både horisontellt (ex. närliggande industriområde) och vertikalt (kunder och leverantörer)</p> <p style="padding-left: 40px;">Att från början utveckla gröna industriområden är en prioriterad fråga i kommunerna men HUR är en icke besvarad fråga. Samordning av materialflöden och koordinering av resurser är en av de största utmaningarna. Här behöver vi tänka rätt från början vid etablering av nya industriområden.</p>	2025-06-01 - 2025-09-30	136 000
Rigga genomförandeprojekt	Säkerställa att vi har samarbeten med primära och sekundära målgrupper på plats. Definiera vilka som ska ingå i samarbete och hur samarbetet ska ske.	2025-06-01 - 2025-09-30	136 000

Sammanställning

Stödandel av faktiska kostnader	50,00%
Stödandel av totala kostnader	50,00%
Stödandel av stödgrundande finansiering	50,00%
Stödandel av total finansiering	50,00%
Andel annan offentlig finansiering	50,00%
Andel offentlig finansiering	100,00 %
Andel privat finansiering	0,00%

1.8 Förskott

Sökt förskottsbelopp: 0

Motivering:

1.9 Mina kontakter

Namn: Anna Klasson
Telefonnummer: 026-240860
Mobiltelefonnummer:
E-postadress: anna.klasson@sandviken.se
Roll: Kontaktperson
Namn: Ida Andersson
Telefonnummer: 026-240948
Mobiltelefonnummer:
E-postadress: ida.andersson@sandviken.se
Roll: Ekonomi
Namn: Lennart Söderberg
Telefonnummer: 026-241215
Mobiltelefonnummer:
E-postadress: lennart.soderberg@sandviken.se
Roll: Kontaktperson

1.10 Dokument

Filnamn: Planeringsbudget förstudie GIO TVV.xlsx
Beskrivning:
Uppladdningsdatum: 2024-09-12
Filnamn: Upphandlingspolicy, antagen 07.pdf
Beskrivning:
Uppladdningsdatum: 2024-09-12
Filnamn: Originalansökan
Beskrivning: Inkommen originalansökan - Maskinläsbart format
Uppladdningsdatum: 2024-09-12
Filnamn: Signeringsinformation
Beskrivning: Ansökan
Uppladdningsdatum: 2024-09-12