

## **Interpellation S – Bolagiseringen ökar riskerna mot primärvårdens utveckling**

Medborgarna förväntar sig och ställer krav på att verksamheten i kommuner och regioner är rättssäker och effektiv. Det är självklart. Ledorden ska vara opartiskhet, rättssäkerhet, öppenhet och likabehandling. En bra intern kontroll är en del i arbetet med att upprätthålla hållbara institutioner och en stabil förvaltning. Det handlar om att både bygga förtroende och utveckling.

En bra intern kontroll förebygger, upptäcker och åtgärdar fel och brister som hindrar att organisationen kan nå sina mål på ett säkert och effektivt sätt. Intern kontroll är en del i styrningen – den ligger inte utanpå eller vid sidan av, den ingår i verksamhets- och ekonomistyrningen, eller ledningssystemet som det ofta benämns.

En intern kontroll som förebygger, upptäcker och åtgärdar fyller sin funktion och är ändamålsenlig. Det innebär att det finns bestämda processer och rutiner och dessa följs och följs upp. Det innebär också att finns en rimlig avvägning av kostnaderna för riskanalys, kontroller och uppföljning i förhållande till verksamhetens mål, karaktär och kostnader.

Styrelser och nämnder har ansvar för sin verksamhet. Kommunallagen uttrycker att verksamhetsansvaret också rymmer ansvar för en tillräcklig intern kontroll. Den interna kontrollen hjälper nämnden att nå sina mål och bidrar till att stärka förtroendet för det demokratiska systemet. Intern kontroll ska identifiera de risker som finns för verksamheten att nå uppsatta mål.

Bolagiseringen av primärvården utgör en påtaglig risk mot primärvårdsverksamheten och dess utveckling. Bolagiseringen hotar att lamslå verksamheten.

Av internkontrollplan (bilaga 1) 2025 för Hälso- och sjukvårdsnämnden (HSN) framgår uttalat att ”Risken att fortsatt utveckling av primärvården hamnar i ett limbo i avvaktan på den vidare processen gällande bolagisering” är påtaglig.

Jag vill att vice ordförande HSN besvarar följande frågor:

1. På vilka vis hotar bolagiseringen av primärvården utvecklingen inom primärvårdsverksamheten?
2. Är den hotade utvecklingen inom primärvårdsverksamheten en rimlig och medveten alternativkostnad för genomdrivandet av bolagiseringen?

Gävle 2024-11-06  
Jan Lahenkorva, S



Bilaga 1

Internkontrollplan för hälso- och sjukvårdsnämnden

INTERNKONTROLLPLAN Hälso- och sjukvård 2025						
Nr	Kategori	Risker (totalt 5-9 st) som ingår i internkontrollplanen Kopieras från kolumn C i riskanalysen	Beslutad(e) åtgärder/ kontrollmoment	Åtgärdens/ kontrollmomentens färdigtidpunkt	Ansvarig för åtgärden/kontrollmo- mentet	Tidpunkt för rapportering
1	Kvalitetsrisk	Risken att verksamheterna drabbas av välfärdsbrottslighet	Aktivt delta i SKR's nätverk för att få kunskap/verktyg som leder till aktiviteter som syftar till att hindra förekomsten av välfärdsbrottslighet. Framtagande av handlingsplan	Under 2025	Tommy Stokka	I samband med medelsrevisningen
2	Kvalitetsrisk	Risken att kompetensförsörjningen inte motsvarar vårdens behov	Fortsatt arbete för att rekrytera och behålla vår duktiga personal, lyhörddhet till personalen och god facklig samverkan	Under 2025	Jenny Törnqvist	I samband med medelsrevisningen
3	Målrisk	Risken att fortsatt satsning på kvinnors hälsa stannar av	Jämlikhets- och jämställdhetsanalyser	Under 2025	Tommy Stokka	I samband med medelsrevisningen
4	Kvalitetsrisk	Risken att avvikelser inte leder till förbättringsarbeten	Systematiska rapporter och sammanställningar av avvikelser, samt återkommande rapporter från Patientnämnden.	Under 2025	Tommy Stokka	I samband med medelsrevisningen
5	Övrigt	Risken att chefer inte har förutsättningar för att kunna leda och styra verksamheten	Fortsatt fokus på chefers förutsättningar, där syfte är att säkerställa adekvat stöd och uppbackning. Insatser för gemensam förståelse av regionens värdegrund	Under 2025	Jenny Törnqvist	I samband med medelsrevisningen
6	Kvalitetsrisk	Risken att våra patienter utsätts för patientskador	Krav att alla verksamheter aktivt arbetar systematiskt med den handlingsplan som är framtagen gällande patientsäkerhet	Under 2025	Tommy Stokka	I samband med medelsrevisningen
7	Övrigt	Risken att fortsatt utveckling av primärvården hamnar i ett limbo i avvaktan på den vidare processen gällande bolagisering	Tydliggöra i alla led att fortsatt utveckling av primärvård kommer att fortskrida	Under 2025	Martin Andersson	Januari 2025