

Reservation Budget 2025 och ekonomisk plan 2026-2027 (RS 2024/746)

Bilagor

1. Svar avseende revisorernas frågor den 23 februari 2024 (HSN)
2. Svar avseende revisorernas frågor den 21 maj 2024 (RS)
3. Svar avseende revisorernas frågor den 21 maj 2024 (HSN)
4. Svar avseende revisorernas frågor den 15 oktober 2024 (HSN)
5. Yrkande – Delårsrapport januari-augusti 2024 (RS 2024/100)

Sammanfattning

Socialdemokraterna reserverar sig mot regionstyrelsens beslut att anta ärendet Budget 2025 och ekonomisk plan 2026-2027 (RS 2024/746).

Grunden för reservationen är budgetdokumentet i flera avseenden uppvisar omfattande brister som sammantaget avsevärt försvårar ledning och styrning av organisationen.

Motivering

Gränsen för vad som är acceptabelt i fråga om framtagande och utformning av budget för organisationen har med råge passerats.

SD, M, KD och Sjukvårdspartiets krav att omvandla de offentliga hälsocentralerna inom Region Gävleborg – vilka för närvarande styrs i förvaltningsform – till aktiebolag, innebär det mest omfattande och ingripande politiska initiativ i primärvården på decennier. I ett geografiskt hänseende saknas motstycke: Ingen annan sjukvårdshuvudman i riket har bolagiserat en hel vårdnivå.

Bolagiseringsprocessen skall ta sin början redan i slutet av 2024, löpa under 2025 samt vara i drift 2026.

En sådan väldig omstöpning av primärvårdens förutsättningar och funktionssätt, anställdas arbetsvillkor och patienters likvärdiga rätt till vårdinsatser måste med nödvändighet finnas utförligt beskriven och finansierad i det för verksamhetens styrning och ledning centrala dokument, nämligen budget 2025 med utblick 2026 och 2027. Så är inte fallet med regionstyrelsens förslag till beslut för regionfullmäktige.

Redan denna frånvaro av risk- och konsekvensanalyser jämte avsaknad av finansiering, gör att regionstyrelsens budgetförslag inte kan anses godtagbart. Noterbart är, att de riktade ekonomiska stöd om drygt 300 mnkr som föreslås tillfalla hälso- och sjukvårdsnämnden (HSN), ej regionstyrelsen (RS) vilket är organet som ska verkställa bolagiseringsuppdraget.

Gränsen för vad som är acceptabelt i fråga om framtagande och utformning av budget för organisationen är härmed passerad.

Utöver ovan (tillräckliga) skäl anføres därjämte nedanstående brister som motiv för reservationen.

PwC har på uppdrag av de förtroendevalda revisorerna i Region Gävleborg genomfört en granskning av regionstyrelsens budgetprocess samt av hälso- och sjukvårdsnämndens ekonomistyrning.

Den sammanfattande bedömningen är att regionstyrelsen i begränsad utsträckning utövat sin uppsiktsplikt och säkerställt en tillräcklig intern kontroll i arbetet för en ekonomi i balans inom hälso- och sjukvårdsnämndens verksamhetsområde.

Den sammanfattande bedömningen är att hälso- och sjukvårdsnämnden i begränsad utsträckning säkerställt en ändamålsenlig ekonomistyrning för den verksamhet den ansvarar för. Vidare är den sammanfattande bedömningen att hälso- och sjukvårdsnämnden i begränsad utsträckning har säkerställt en tillräcklig intern kontroll i arbetet för en ekonomi i balans inom hälso- och sjukvårdsnämndens verksamhetsområde.

Granskningen avseende uppsiktsplikt, intern kontroll samt ändamålsenlig ekonomistyrning genomfördes under 2023 och presenterades för regionfullmäktige i november 2023.

I inget av nämnda avseenden har revisionens synpunkter beaktats i tillräcklig utsträckning. Ej heller har synpunkterna integrerats i budgetprocess för 2025.

Under innevarande år har Socialdemokraterna (S) återkommande i skriftliga svar till revisionen och presidierna i regionstyrelsen (RS) och hälso- och sjukvårdsnämnden (HSN) påtalat att den ekonomiska styrningen är otillräcklig inför de prognosticerade underskotten i sjukvårdens budget. I samband med delårsrapport januari-augusti 2024 RS framställde S ett antal yrkanden för underskottens hantering. Detsamma gäller i budgetförslag 2025.¹

De skriftliga svaren till revisionen kan sammanfattas på följande vis.

Det finns en tidsplan med krav på en ekonomi i balans under 2025. I praktiken är tidplanen orealistisk. En plan behöver innehålla såväl *åtgärder* som *tidplan*. Åtgärder ska enligt tidplanen ej presenteras förens i samband med årsbokslut för 2024. I klartext betyder det att nämnden har mindre än ett (1) år att besluta om och verkställa åtgärder, då årsbokslut kan förväntas tidigast februari 2025.

Däremot är det sannolikt att nämnden under 2025 kommer att kunna framställa en ekonomi *som om* i balans. Ett tillfälligt anslag för året kommer att anslås (ca 330 mnkr), med innebörden att ekonomin är balanserad för 2025. Men inte som ett resultat av faktiska, vidtagna åtgärder utan tack vare en tillfällig ekonomisk

¹ Se bilaga 1-5.

förstärkning. Detta medger ej en fullt rättvisande bild av verksamhetens resultat och ekonomiska ställning. Underskotten kommer att återuppstå 2026.

Det måste vidare anses anmärkningsvärt att budget 2025 helt saknar trovärdiga och effektiva åtgärder för att åtgärda de ekonomiska underskotten. Budgetdokumentet är det tydligast styrande dokumentet och förväntas därmed innehålla de viktigaste politiska övervägandena och prioriteringarna.

Vid sidan av avsaknad av åtgärder mot de ekonomiska underskotten, präglas regionstyrelsens förslag till budget av flera ofinansierade och kostnadsdrivande politiska initiativ, såsom nämnda bolagisering av en hel vårdnivå (primärvård), införande av klimatvård, tjänsten SMS-livräddare och hospicevård.

Detta är faktorer som har en direkt inverkan på kostnaden för sjukvårdens bedrivande. Kombinationen av avsaknad av åtgärder mot underskotten med ofinansierade tillkommande initiativ är inte acceptabel och måste med nödvändighet justeras.

Gävle 2024-11-05

Eva Lindberg

Jan Lahenkorva

Marie-Louise Dangardt

Lars Öberg

Bilagor

Bilaga 1

Svar avseende revisorernas frågor den 23 februari 2024

Nämndens styrning och uppföljning

1. Det saknas vidtagna åtgärder för att nå samordning mellan plan och budget. I sammanhanget måste det anses vara ett misslyckande och försvårar avsevärt att styra verksamheten mot uppsatta mål och föreskrifter. Graden av slarv eller medvetet agerande är svår att bestämt avgöra, men styrningen och ledningen av verksamheten sker i nuvarande form ej tillfredsställande.
2. Tillräckliga effekter för 2023 saknas. Detta är orsakat av att nämnden har varit passiv och ej fattat nödvändiga beslut syftande till att hantera de ekonomiska underskotten.
3. Det saknas en sammanhållen och konkret politisk plan för åtgärder 2024-2025, vilket måste anses mycket anmärkningsvärt då regionstyrelsen kräver en balanserad budget för nämnden vid utgången av 2025. Den plan som finns består av ett antal övergripande inriktningar/målområden vilket i sammanhanget ej utgör en trovärdig strategi för att nedbringa underskotten samt nå målet om budget i balans i enlighet med styrelsen krav. Nämndens passivitet inför också framtiden består.
Det pågår emellertid sedan en längre tid tillbaka ett arbete för att minska beroendet av inhyrd personal, vilket får bedömas bedrivs målmedvetet. Arbetet inleddes före pandemin men pausades när sjukvården ansträngdes svårt i arbetet med att bekämpa smittan samt vårda insjuknade patienter.
4. Inga åtgärder är vidtagna i detta avseende; den bristande tydligheten avseende rapportering avseende strategier och program består fortsatt.
5. Bedömningen i oktober var felaktig. Den samlade bedömningen av den bristande måluppfyllelsen är att denna uppenbart drabbar tredje part, vilket är försvårande i sammanhanget.

Målet att motverka utanförskapet i hälso- och sjukvården tar fasta på att minska ojämlikheter i befolkningen. Den bristande måluppfyllelsen i detta avseende tyder på strukturella briser i verksamheten som måste identifieras och åtgärdas skyndsamt, eftersom ojämlikheter i befolkningen annars riskerar att snabbt tillväxa.

Målet att nå färre undvikbara vårdskador tar fasta på patientsäkerhet. Den bristande måluppfyllelsen är sannolikt ej strukturellt betingad samt är föremål för pågående arbete.

Den bristande måluppfyllelsen med målet om ökad positiv syn på Region Gävleborg som arbetsgivare är allvarlig sedd ur det utbredda behovet av nyrekrytering till flertalet vårdprofessioner i Region Gävleborg. Det finns också indikationer i medarbetarenkäten som nu antyder minskad tillfredsställelse med Region Gävleborg som arbetsgivare. Arbetet med att öka organisationens anseende måste stärkas och bli mer effektivt.

Internkontroll

- 6 Rapportering avseende resultatet av internkontrollplanen för 2023 har varit tillräcklig. Dock har resultaten ej föranlett tillräckliga åtgärder från nämndens sida.
- 7 Det är snarare värt att särskilt kommentera *avsaknaden* av dels prioriteringar som tar fasta på den mycket ansträngda ekonomiska situationen, dels tar fasta på bemanningssituation i internkontrollplanen inför 2024.

Ekonomi

Hälso- och sjukvårdsnämnden går in i 2024 med stora ekonomiska underskott och ju längre det dröjer innan åtgärder vidtas desto större konsekvenser får det för länsinvånarna och för verksamheten. Därför är det viktigt att riskerna med stora ekonomiska underskott och vilka konsekvenser dessa underskott kan få för verksamheten beskrivs i internkontrollplanen.

Bemanning primärvård

En betydande del av primärvårdens läkare kom 2023 från bemanningsföretag. Det finns också exempel på att hälsocentraler kompletterade sin bemanning med digitala läkare för att uppfylla kraven i hälsovalshandboken. I och med 2024 års mer strama regelverk är digitala lösningar inte längre möjliga. Det skall finnas läkare på plats under hälsocentralernas hela öppettider och hälsocentralerna skall beroende på storlek vara öppna minst 40 timmar i veckan. Risken är därför stor att det inte går att bemanna samtliga hälsocentraler i enlighet med kraven i hälsovalshandboken. I värsta fall kan det innebära stängda hälsocentraler. Därför är det viktigt att svårigheterna att bemanna hälsocentraler, risker och konsekvenser av det beskrivs i internkontrollplanen.

Socialdemokraterna har framställt yrkande om att internkontrollplanen ska tillföras ovan kontrollmål. Yrkandet har avvisats.

Protokollhantering och spårbarhet

- 8 Brister i öppenhet och transparens samt följsamhet mot rutiner är en allvarlig brist som dels tar fasta på effektivitet, dels krav på offentlighet i maktutövning. Skulle sådana brister ej tas om hand skyndsamt, riskeras i längden förmågan att genomföra fattade beslut samt på längre sikt förtroendskada därigenom att brist i öppenhet/transparens inverkar allvarligt på allmänhetens förtroende för organisationen.

Styrelsens uppsikt

- 9 Någon särskild och fördjupad kontakt inom ramen för styrelsens uppsiktsplikt har ej förevarit. Överhuvudtaget kan konstateras att styrelsen ej tagit en tillräckligt samordnande roll i det interna kontrollsystemet eller avseende arbetet med att nedbringa de ekonomiska underskotten i verksamheterna, däribland sjukvården. Styrelsen har snarare varit passiv eller mer brustit i sin uppsiktsplikt.

Övrigt

- 10 Inget övrigt att tillägga.

Jan Lahenkorva, S
Andre vice ordförande Hälso- och sjukvårdsnämnden

Bilaga 2

Svar avseende revisorernas frågor den 21 maj 2024

Hur ser ni på de ekonomiska utfallet för 2023 och åtgärder för 2024-2025

Det ekonomiska utfallet för 2023 är sämre än vad det skulle ha kunnat vara. Arbetet med att åtgärda de ekonomiska underskotten i hälso- och sjukvården har under 2023 varit otillräckligt. Beslutade åtgärdsförslag och uppdrag har saknat tillräcklig precision både avseende vilken effekt de bedöms få och dels när de i tid bedöms ha effekt. I sammanhanget måste det anses vara ett misslyckande och har avsevärt försvårat att styra verksamheten mot uppsatta mål och föreskrifter.

Det saknas en sammanhållen och konkret politisk plan för åtgärder 2024-2025, vilket måste anses anmärkningsvärt då regionstyrelsen kräver en balanserad budget för nämnderna vid utgången av 2025. Den planering som finns består endast av ett antal övergripande inriktningar/målområden vilket i sammanhanget ej utgör en trovärdig strategi för att nedbringa underskotten samt nå målet om budget i balans i enlighet med RS krav.

Oppositionen har vid upprepade tillfällen i HSN och RS framställt yrkanden som vid godkännande avsevärt skulle ha stärkt arbetet med att förbättra den ekonomiska ställningen för sjukvården. I årsplan och budget har utpekats inriktningar som ävenså skulle ha förbättrat omständigheterna för verksamheterna. Yrkandena om åtgärder för en ekonomi i balans respektive förslag för verksamhetens inriktning hade, om dessa godkänts, förändrat innebörden av innehållet i Region Gävleborgs årsredovisning för 2023 avseende verksamhetens styrning, utveckling och ställning. Vid inget tillfälle har oppositionens yrkanden under 2023 godkänts.

Redogör för regionstyrelsens uppsiktsplikt mot hälso- och sjukvårdsnämnden och eventuella åtgärder som styrelsen avser att besluta om

Syftet med uppsiktsplikten är att regionstyrelsen ska ha en övergripande kontroll över verksamheten och dels stötta nämnder och styrelser, dels återrapportera till regionfullmäktige om verksamheternas utveckling. I denna mening har styrelsens misslyckats med upprätthållandet av uppsiktsplikten.

Det otillräckliga arbetet med att fatta tillräckligt precisa och effektiva beslut om besparingsåtgärder i hälso- och sjukvårdsnämnden visar att styrelsen saknar kontroll och förmår ej heller stötta nämnden.

Revisorerna har noterat att styrelsen föreslagit regionfullmäktige att godkänna underskott för hälso- och sjukvårdsnämnden, hållbarhetsnämnden och kultur- och kompetensnämnden. Hur ser styrelsen på konsekvenserna av att fullmäktige föreslås godkänna

underskott? Hur ämnar styrelsen att hantera ev. underskott som uppstår under 2024?

Enligt det ovan anförda framgår det inte hur det föreslagna användande av resultatutjämningsreserv, framskjutande av återställande av negativt resultat och/eller godkännande av ytterligare ekonomiska underskott har för reell verkan, eftersom det i övrigt helt saknas en trovärdig (beslutad) strategi för att nedbringa underskotten.

Beskriv övergripande vad nämndsplan 2024 omfattar och när den antagits

I revisionens grundläggande granskning för år 2023 noterades ett antal rekommendationer enligt nedan:

- **Överväg att i styrelsens årsplan komplettera målen med mätbara indikatorer samt referensvärden**
Att öka mätbarhet och uppföljning i styrelsens övergripande inriktningsdokument är nödvändigt. Styrelsen bör utpeka ett antal målområden som ska följas med data från förvaltningen; sådan uppföljning bör ske med sådant intervall att ev förändringar kan spåras och förklaras.
- **Säkerställ att det finns dokumenterade rutiner som tydliggör hur styrelsen ska fånga upp fullmäktigeuppdrag, hur dessa ska hanteras och verkställas på rätt sätt**
Eftersom det för närvarande sker en sammanblandning av två principer för styrning – uppdragsstyrning resp tillitsbaserad styrning – är det nödvändigt att säkerställa att uppdrag från fullmäktige på ett strukturerat sätt tas om hand.
- **Säkerställ att tydliga åtgärder vidtas för att nå mål för ekonomi och verksamhet.**
Denna rekommendation har i praktiken lämnats utan beaktande.

Redogör för vilka eventuella åtgärder styrelsen kommer att vidta utifrån ovanstående iakttagelser.

Eva Lindberg, S
Andre vice ordförande regionstyrelsen

Bilaga 3

Svar avseende revisorernas frågor den 21 maj 2024

Redogör för vilka åtgärder nämnden vidtagit/kommer att vidta under 2024 för att uppnå en budget i balans

Under 2024 har nämnden inte fattat några beslut för att nå budget i balans 2025. Det föreligger i dagsläget ej heller några kommande beslut. Denna oförmåga att bereda och föra till beslut sådana åtgärder som kan bidra till en balanserad budget, måste anses anmärkningsvärd och oroande.

Redogör även för nämndens prognos för 2024 års utfall

Prognosen för 2024 pekar mot ett underskott i närheten av 2023 års resultat, dvs uppemot 600 miljoner kronor minus 177 miljoner kr som staten skjuter till. Det är ett engångsbelopp och hjälper således inte nämnden att uppnå en långsiktig hållbar ekonomi.

Vid träffen i februari 2024 påtalades att utfasningen av inhyrd personal hade påbörjats, redogör för status kring detta och vilken effekt som kommer att uppnås för år 2024

Enligt den ekonomiska rapporten för april 2024 har nämnden förbrukat 176 miljoner kr av budgeterade 255 för inhyrd personal. Det kommer att innebära underskott även 2024, även om arbetet börjat ge resultat. Det är fortfarande också osäkert på vilket sätt minskningen av inhyrd personal påverkar såväl tillgänglighet, köer osv, eller om luckor i scheman pga personalbrist uppstår och om det riskerar att leda till sjukskrivningar i form av ökad stress.

Redogör för nämndens arbete utifrån den granskning och konsultrapport avseende primärvården samt dess eventuella tidsplan

Det pågår inget arbete i nämnden. Konsultrapporten har slutredovisats varpå inget ytterligare skett eller planeras så vitt känt.

Givet att rapporten inköptes för i sammanhanget betydande summor i en tid när restriktioner avseende inköp/utbildning/resor råder, måste passiviteten även i detta sammanhang anses anmärkningsvärd.

Beskriv övergripande vad nämndplan 2024 omfattar och när den antagits

Årsplanen antogs vid septembersammanträdet och innehåller inga konkreta åtgärder eller planer på åtgärder för att uppnå ekonomi i balans. Det finns inga nya politiska beslut, förutom en översyn av administrationen, som tar tag i ekonomin. Eftersom det i det beslutet inte anges hur stor besparing nämnden förväntar sig är det för tidigt att kommentera det beslutet.

Vid träffen i oktober 2023 påtalades ett behov av en tydligare rapportering till nämnden avseende strategier och program. Vid mötet i februari 2024 påtalades att denna rapportering behöver förbättras bland annat genom att upprätta ett årshjul som beskriver

hur och när uppföljning ska ske. Beskriv vad som har hänt sedan mötet i februari?

När det gäller ytterligare rapportering så får nämnden rapporter om telefontillgänglighet, svarstid på ambulansen och avtal med externa utförare. Nämnden får också en rapport på vad som är på gång i arbetet med en ekonomi i balans. Inget av dessa är dock beslutsärenden.

I revisionens grundläggande granskning för år 2023 noterades ett antal rekommendationer enligt nedan:

- **Överväg att i nämndens årsplan komplettera målen med mätbara indikatorer samt referensvärden**
Att öka mätbarhet och uppföljning i nämndens övergripande inriktningsdokument är nödvändigt. Nämnden bör utpeka ett antal målområden som ska följas med data från förvaltningen; sådan uppföljning bör ske med sådant intervall att ev förändringar kan spåras och förklaras.
- **Säkerställ att det finns dokumenterade rutiner som tydliggör hur styrelsen ska fånga upp fullmäktigeuppdrag, hur dessa ska hanteras och verkställas på rätt sätt**
Eftersom det för närvarande sker en sammanblandning av två principer för styrning – uppdragsstyrning resp tillitsbaserad styrning – är det nödvändigt att säkerställa att uppdrag från fullmäktige på ett strukturerat sätt tas om hand.
- **Säkerställ att tydliga åtgärder vidtas för verksamhet och ekonomi för att nå målen för helåret**
Denna rekommendation har i praktiken lämnats utan beaktande.

Redogör för vilka eventuella åtgärder nämnden kommer att vidta utifrån ovanstående iakttagelser.

Jan Lahenkorva, S
Andre vice ordförande Hälso- och sjukvårdsnämnden

Bilaga 4

Svar avseende revisorernas frågor den 15 oktober 2024

1. Finns en tydlig plan för hur och när HSN:s ekonomi kommer vara i balans (region anslaget täcker kostnaderna)?

Nej, det finns *tidsplan* som dock är orealistisk med krav på en ekonomi i balans under 2025. En *plan* behöver innehålla såväl åtgärder som tidplan. Åtgärder ska inte presenteras förens i samband med årsbokslut för 2024. I klartext betyder det att nämnden har mindre än ett (1) år att besluta om och verkställa åtgärder, då årsbokslut kan förväntas tidigast februari 2025.

Däremot är det sannolikt att nämnden under 2025 kommer att kunna framställa en ekonomi *som om* i balans. Ett tillfälligt anslag för året kommer att anslås (ca 330 mnkr), med innebörden att ekonomin är balanserad för 2025.² Men inte som ett resultat av faktiska, vidtagna åtgärder utan tack vare en tillfällig ekonomisk förstärkning. Detta medger ej en fullt rättvisande bild av verksamhetens resultat och ekonomiska ställning. Underskotten kommer att återuppstå 2026.

2. Vidtar HSN tillräckliga åtgärder för att åstadkomma en ekonomi i balans?

Nej inte alls, se svar fråga 1 ovan. Den politiska ledningen har visat uppenbar passivitet.

3. Hur säkerställer HSN spårbarheten till antagna beslut i nämndens protokoll?

Tekniken för att säkerställa spårbarhet kan förvaltningen besvara bättre. Däremot förutsätter undertecknad att det görs av nuvarande politisk ledning.

4. Hur säkerställer nämnden transparens när man tar upp informationsärenden?

Möjligheten för oppositionen att få del av ärenden som befinner sig på informationsstadiet handlar om utrymmet att ställa frågor i samband med såväl beredning som nämndssammanträde. I dessa avseenden fungerar transparensen väl.

Däremot finns anledning att uppmärksamma hur aspekter av ledning och styrning via uppdrag i budget försämrar transparens för nämndens ledamöter och försvårar för nämnden att fullt ut ta ansvar för verksamheten. Typiskt sett beslutas i budget om uppdrag (exv klimatvård) som direkt uppfångas av förvaltningen och bearbetas till ett förslag som nämnden får presenterat. Fullmäktiges uppdrag borde istället mottas av nämnden som ger HSD i uppdrag att utarbeta förslag.

² I budget- och planeringsförutsättningar 2025-2027 (Dnr RS 2024/745) framgår att "Under 2025 får nämnden också ett tillfälligt tillskott på 292,0 mnkr för att finansiera omställning av verksamheten till en lägre kostnadsökningstakt." Det saknas däremot en plan för åtgärder för omställningen av verksamheten. Texten gränsar till vilseledande.

Övrigt tillskott avser 43,0 mnkr som tillfällig finansiering 2025 av delar av utbildning och Kompetensutveckling.

Jan Lahenkorva, S
Andre vice ordförande Hälso- och sjukvårdsnämnden

Bilaga 5

Yrkande – Delårsrapport januari - augusti 2024 (RS 2024/100)

Förslag till beslut

Regionstyrelsen föreslår att regionfullmäktige ska besluta följande:

1. Delårsrapport för januari – augusti 2024 godkänns.
2. Godkänna underskott 2024 på maximalt 460,0 mnkr för Hälso- och sjukvårdsnämnden samt maximalt 0,4 mnkr för Patientnämnden.
3. Folk tandvården Gävleborg AB krediteras 4,2 mnkr avseende 2023 års ökning av debitering av IT-tjänster.
4. Debiteringen av IT-tjänster till Folk tandvården Gävleborg AB höjs successivt under en treårsperiod för att slutligen motsvara debiteringen till hälso- och sjukvården.
5. Folk tandvården Gävleborg AB erhåller villkorat aktieägartillskott för att undvika prishöjningar riktade mot patienter.
6. Regionstyrelsen – tandvård erhåller tilläggsanslag med 4,3 mnkr, motsvarande uppräknings för hälso- och sjukvård 2024.
7. Beloppen i punkt 3, 5 och 6 avseende 2024 finansieras med ökade skatteintäkter och generella statsbidrag.
8. Att dokumentet Ett jämlikt och rättvist Gävleborg: Generalplan för en långsiktigt hållbar verksamhet inom Region Gävleborg (RS 2024/2414) antas och utgör utgångspunkt för arbetet med de ekonomiska underskotten.
9. Att hälso- och sjukvårdsnämnden med utgångspunkt i dokumentet Ett jämlikt och rättvist Gävleborg: Generalplan för en långsiktigt hållbar verksamhet inom Region Gävleborg (RS 2024/2414) uppdras att utarbeta förslag till åtgärder som kräver politiska beslut.
10. Att hälso- och sjukvårdsnämnden uppdras att i december 2024 redovisa åtgärder för en ekonomi i balans senast 2027.

Regionstyrelsen beslutar för egen del:

1. Att regiondirektören uppdras att löpande genomföra och återrapportera effektiviseringar i verksamheterna samt att sådana effektiviseringar genomförs i linje med dokumentet Ett jämlikt och rättvist Gävleborg: Generalplan för en långsiktigt hållbar verksamhet inom Region Gävleborg (RS 2024/2414).

Beslutsmotivering

Underskottet för Region Gävleborg ser ut att nå allvarliga nivåer i årsprognos. Arbetet med att nedbringa underskotten är otillräckligt.

För närvarande är styrningen splittrad, mångfaldig och påfallande detaljerad. Det saknas väsentligen samordning av de styrsignaler som skickas från och mellan styrelse och nämnder; vanligen saknas också en sammanhållen analys av de konsekvenser som beslut får. Mångfalden av styrsignaler skapar osäkerhet om vad som är prioriterat och minskar utrymmet för professionernas egna bedömningar. En

tung administrativ börda kopplat till ekonomiska styrmedel skapas. Nuvarande inriktning på kortsiktiga lösningar för att snabbt åtgärda ekonomiska problem eller punktvisa kvalitetsbrister behöver ersättas med en inriktning på helhet. Hittillsvarande dröjsmål och passivitet kommer att fortsatt försämra organisationens ekonomiska ställning. Oförmågan att handla måste brytas och vändas till handlingskraft.

I dokumentet Ett jämlikt och rättvist Gävleborg: Generalplan för en långsiktigt hållbar verksamhet inom Region Gävleborg (RS 2024/2414) anges hur arbetet med att nedbringa underskotten kan ske ordnat och effektivt.

Gävle 2024-10-09

Eva Lindberg, S
Jan Lahenkorva, S
Marie-Louise Dangardt, S
Lars Öberg, S