

Framtidsbygget 2023 - kartläggande granskning Region Gävleborg

Slutrapport 2023
April 2024



Kristian Damlin, certifierad kommunal revisor

Innehållsförteckning

1.	Inledning	3
2.	Iakttagelser	5
3.	Sammanfattning	13
4.	Bilagor	15

1

Inledning

Inledning

Bakgrund

I Region Gävleborg görs den största satsningen någonsin på om- och tillbyggnad av länets sjukhus. I april 2016 antog regionfullmäktige ett byggprogram för Hudiksvalls och Gävle sjukhus. I juni 2016 beslutade regionfullmäktige att bevilja budget med 525 mkr för genomförande av program- och systemskede. Budget för genomförande av programmet uppgick initialt till 5 025 mkr. Genomförandet påbörjade i Hudiksvall i juni 2020 och hela Framtidsbygget beräknas pågå i ca 10 år. Enligt den uppdaterade kalkylen från år 2021 kommer den totala investeringsutgiften att uppgå till ca 5 800 mkr. Utöver detta tillkommer investeringar i medicinsk teknisk utrustning och inventarier, som beräknas till ca 1 600 mkr. I den granskningen revisionen gjorde under år 2019 avseende investeringsprocessen konstaterades ett flertal brister. Revisorerna har också genomfört en hearing avseende investeringsprocessen och framtidsbygget i januari 2021 samt en löpande granskning under år 2021. Regionstyrelsen beslutade 2021-02-16 (§ 34) mot bakgrund av regionen genomförd översyn av framtidsbygget att ge regiondirektören i uppdrag att säkerställa att rekommendationerna i översynen implementeras och att löpande rapportera hur implementeringen fortgår. Revisorerna i Region Gävleborg vill med utgångspunkt i ovanstående följa upp det pågående arbetet avseende Framtidsbygget även för år 2023.

Syfte och revisionsfrågor

Den uppföljande granskningen syftar till att ge en lägesbild av investeringsprojektet Framtidsbygget. Den kartläggande granskningen tar fasta på följande frågeställningar:

- Sker en löpande uppföljning och rapportering till regionstyrelsen?
- Har regionstyrelsen säkerställt att rekommendationerna i översynen har implementerats?
- Hur ser det ekonomiska utfallet ut och vilken är den totala prognosen för Framtidsbygget?
- Följer genomförandet beslutad tidplan och budget?

Metod

Vi har genomfört protokollgranskning (regionstyrelse, FTMU samt styrgrupp) samt gått igenom beslutsunderlag och programmets statusrapporter samt genomfört intervjuer med fastighetschef, avdelnings-/projektchef för Framtidsbygget, hälso- och sjukvårdsdirektör samt ordförande i FTMU och tillika vice ordförande i regionstyrelsen.

Samtliga intervjuade har getts möjlighet att faktagranska rapporten.

2

lakttagelser

Granskningsresultat

Revisionsfråga 1: Sker en löpande uppföljning och rapportering till regionstyrelsen?

lakttagelser

Regionstyrelsen beslutade vid sammanträde 2020-06-16 § 118 att FTMU ska ansvara för den löpande politiska styrningen, ledningen och uppföljningen av byggprojektet Framtidsbygget samt att utskottet löpande ska återrapportera till regionstyrelsen.

Av protokollgenomgång framgår att FTMU under år 2023 löpande behandlar uppföljning avseende Framtidsbygget under punkten Statusrapport - Framtidsbygget 2023 - Gävle och Hudiksvalls sjukhus. Vi har i granskningen tagit del av samt gått igenom ett urval av statusrapporter.

Vi kan vidare konstatera att regionstyrelsen under år 2023 behandlat flera ärenden (vilka beretts av FTMU) avseende investeringar kopplat till framtidsbygget, vilket sedan skickats vidare för beslut i regionfullmäktige. I samband med delrapporteringen i november redovisade vi ett urval av investeringsärenden. Efter delrapporteringen noterar vi bl.a. att följande ärende har hanterats av regionstyrelsen:

- Utökad investeringsram Hus 07/08, Hudiksvalls sjukhus (RS 2020/650) - 2024-02-21 § 48 Regionstyrelsen föreslår regionfullmäktige att besluta följande:
 1. Medge en tilläggsinvestering på 18 000 tkr avseende ombyggnationer i hus 07/08, Hudiksvalls sjukhus, utöver tidigare beviljad investering (512 000 tkr).
 2. Investeringen beslutas 2024 för Framtidsbygget, Hudiksvalls sjukhus, hus 07/08.
 3. Uppdra åt regionstyrelsen att genomföra investeringen inklusive detta tillägg i enlighet med angiven tidplan.

I rapporteringen till utskott och regionstyrelsen kunde vi i samband med delrapporteringen per november inte se att någon uppföljning av slutkostnadsprognoserna för enskilda investeringsprojekt/genomförandebeslut hade skett under året. I samband med att utskottet och regionstyrelsen (se fråga 1) föreslagit Regionfullmäktige om att medge en tilläggsinvestering om 18 mnkr avseende ombyggnationer i hus 07/08 Hudiksvalls sjukhus redovisas i underlaget att slutkostnadsprognosen för det aktuella projektet har reviderats och uppgår vid tillfället till 530 mnkr (tidigare 518 mnkr).

Granskningsresultat

Revisionsfråga 1: Sker en löpande uppföljning och rapportering till regionstyrelsen?

lakttagelser

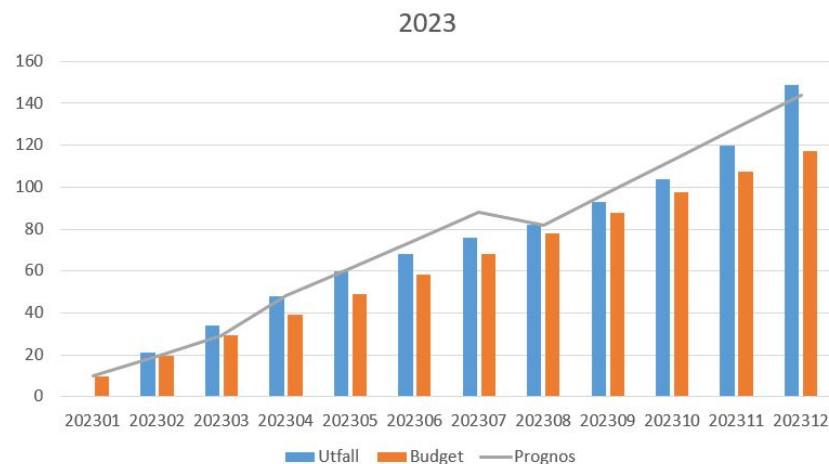
Den löpande rapporteringen i form av statusrapporter består av ett presentationsmaterial som projektledare för Framtidsbygget månatligen presenterar för FTMU och styrgruppen innehållandes:

- Ekonomi för respektive investering/genomförandebeslut innehållandes beslutad budget, investeringutgift tom 2022, utfall samt investeringsutgift ackumulerat. Vidare redovisas en prognos/bedömning för helåret. (se tabell samt diagram till höger). Utfall för helår 2023 har rapporterats till FTMU 2024-02-13 § 15.

Rapporteringen innehåller även en sammanställning av projektportföljen (se bilaga 4). Utöver detta ges en statusuppdatering för respektive sjukhusområde; Hudiksvall och Gävle.

Övergripande redovisning och kommentarer avseende Framtidsbygget delges Regionstyrelsen i samband med delårsrapport per augusti och årsredovisning. Rapporteringen omfattar övergripande kommentarer samt att det i text redogörs för redovisning av utfall och budget för de största investeringarna. I övrigt sker investeringsredovisningen per styrelse/nämnd.

Investeringar Framtidsbygget – Byggnation Hudiksvall hus 07/08	Beslut	Inv.utgift tom 2022	Utfall	Inv.utgift ack
Januari-december 2023, mkr				
Hus 07				
Etapp 1		112	-	112
Etapp 2		-	-	-
Etapp 3		51	54	105
Etapp 4		40	95	135
Summa hus 07		203	149	352
Hus 08				
Etapp 1		62	-	62
Etapp 2		44	-	44
Summa hus 08		106	0	106
Summa totalt	512	309	149	458



Tabell och diagram är hämtade från statusrapporten: Framtidsbygget FTMU februari 2024 avseende Hus 07 & Hus 08.

Granskningsresultat

Revisionsfråga 1: Sker en löpande uppföljning och rapportering till regionstyrelsen?

I intervjuer framkommer att projektet under avslutningen av år 2023 har utvecklat ett nytt arbetssätt för statusrapportering till styrgruppen, via en s.k. trafikljusmodell innehållandes fem olika delar. Modellen bygger på en redovisning för varje enskilt projekt och innefattar fem delar; säkerhet/miljö, funktion/kvalitet, tid, ekonomi och resurser. Status rapporteras utifrån perspektiven grönt (löper enligt plan), gult (risk att det ej löper enligt plan) samt rött (åtgärder behöver vidtas omgående). I styrgruppsprotokoll framgår även att det finns behov av en sammanställning av projektportföljen för att se över estimerade kostnader och omfattning för samtliga projekt.

I styrgruppen framgår även att det bör tydliggöras hur slutkostnadskalkylen ser ut över projektets livslängd. Styrgruppen har även diskuterat hanteringen av riskpeng i projekten. I det fall riskpeng nyttjas tidigt i ett projekt bör det redovisas vilka åtgärder som vidtas i syfte att återställa riskpengen.

I sakgranskningen framhålls att varje månad gör byggprojektavdelningen och respektive byggprojektledare en bedömning om uppsatta förutsättningar kommer att kunna nås i respektive projekt. Det uppges innebära att en redovisning av status i FTMU eller liknande med status grön innebär att uppsatta projektförutsättningar bedöms komma att hållas. Bakom bedömningen kan ofta finnas en slutkostnadsprognos eller kalkyl och, i de fall de ekonomiska målen kommer att hållas uppges att det inte finns anledning att redovisa annat än grönt, dvs uppsatta förutsättningar kommer sannolikt att nås. Gör projektledningen bedömningen att någon förutsättning, tex ekonomi inte kommer att hålla, rapporteras en avvikelser i form av gul eller röd. Då kan krävas en grundlig genomgång tex genom presentation av en slutkostnadskalkyl, förklaring av varför målen inte nås och i bedömda fall en handlingsplan till åtgärder.

Kommentar

Vi saknar en återrapportering till utskott och regionstyrelse avseende slutkostnadsprognoser för respektive genomförandebeslut. Avsaknaden av dessa gör det svårt för utskott/styrelse att bedöma huruvida beslutade projekt håller sig inom de beslutade ekonomiska ramarna. Detta försvårar/omöjliggör även bedömning av vilken påverkan enskilda projekt har på de totala investeringsutgifterna för Framtidsbygget.

RS har beslutat att utskottet ansvarar för den löpande politiska styrningen, ledningen och uppföljningen av framtidsbygget. RS har vid flera tillfällen under år 2023 beslutat om samt tagit del av information om framtidsbygget i enskilda ärenden samt i samband med löpande rapportering (delårs- och årsrapport).

Vi ser positivt på det nya arbetssättet för statusrapportering till styrgruppen.

Granskningsresultat

Revisionsfråga 2: Har regionstyrelsen säkerställt att rekommendationerna i översynen har implementerats?

lakttagelser

Regionstyrelsen beslutar vid sammanträde 2021-02-10 § 34 att uppdra till regiondirektören att säkerställa att rekommendationerna i genomförd översyn implementeras och att löpande rapportera hur implementeringen går. Uppföljning av rekommendationer (se bilaga 1) i översyn Framtidsbygget delges regionstyrelsen som information 2021-10-12 § 180. I vår protokollgranskning för år 2022 kunde vi konstatera att ekonomidirektören 2022-06-02 § 51 har gett FTMU en Statusrapport - Översyn av Framtidsbygget - Gävle och Hudiksvalls sjukhus. Ekonomidirektören gav en statusrapport av tidigare genomförd översyn av Framtidsbygget och dess rekommendationer, se bilaga 2. Vid det aktuella tillfället bedömdes att 2 av 6 rekommendationer bedömdes vara fullt ut genomförda per återrapporteringstillfället. För fyra övriga rekommendationer bedöms arbetet i hög grad vara pågående, med viss variation i verkställighetsgrad.

Vi har i protokollgranskningen för år 2023 kunnat konstatera att det skett en återrapportering till FTMU (2023-11-22 § 70) avseende den tidigare översynen av Framtidsbygget. I återrapporteringen framgår kortfattad status för samtliga sex rekommendationer, se bilaga 3.

Kommentar

Vår bedömning under år 2021 var att regionstyrelsen hade tillsett att det fanns ett system för att säkerställa implementering av rekommendationerna utifrån att ansvaret har tydliggjorts samt att det ska ske en löpande uppföljning av status. Under år 2022 kunde vi konstatera att FTMU under året följt upp rekommendationerna samt att två av sex bedöms vara fullt genomförda.

Under år 2023 ligger ansvaret på linjeorganisationen och i samband med delrapporteringen i november kunde vi konstatera att det inte skett någon samlad uppföljning av rekommendationerna till FTMU och/eller regionstyrelsen. I denna slutrapportering kan vi konstatera att FTMU tagit del av uppföljning 2023-11-22, vilket innefattar samtliga rekommendationer.

Granskningsresultat

Revisionsfråga 3: Hur ser det ekonomiska utfallet ut och vilken är den totala prognosen för Framtidsbygget?

lakttagelser

Per 2023-12-31 uppgår investeringsutfallet för framtidsbygget till 1 070 mnkr enligt nedan:

- Skede 1-4 i projektet är utfall per augusti 281 mnkr av beslutade 525 mnkr.
- Skede 5-6 i projektet är utfall per december 1 023 mnkr av beslutade 2 086,5 mnkr.

Det har inte skett någon revidering av prognos/kalkyl sedan år 2021. I intervjuer framhålls att kostnadsbilden pekar mot ett utfall enligt scenario hög - dock betonas att det fortsatt återstår ett stort antal år innan slutförande.

I den reviderade kalkyl (erhållen november 2021) framgår att bedömd utgift för framtidsbygget är ca. 7,4 miljarder kronor. Kalkylen fördelar övergripande kostnader enligt följande:

- *5,8 miljarder investeringsutgift Framtidsbygget exkl. medicinteknisk utrustning och inventarier (exkl. osäkerhetsbuffert)*
- *1,6 miljarder avseende medicinteknisk utrustning och inventarier*

Kalkylen utgår från prisläge per augusti 2021 men i kalkylen ingår ej indexuppräknings framåt. Vi noterar vidare att uppräknings av beräknad investeringsutgift från år 2016 prisläge har skett med konsumentprisindex och inte enligt byggprisindex*. Byggprisindex har under de senaste 20 åren ökat snabbare än konsumentprisindex.

Investeringsutgift för medicinteknisk utrustning och inventarier är baserat på en antagen schablonkostnad om 30 procent av investeringsutgiften exkl. förstudie/programhandling/systemhandling ($5,8 - 0,5 = 5,3$ mdkr), vilket motsvarar en investeringsutgift på 1,6 mdkr ($5,3 \text{ mdkr} \cdot 30\%$).

Det har ej skett någon revidering av kalkyl för Framtidsbygget under år 2023.

Kommentar

Det har ej skett någon uppdatering av total kalkyl/prognos sedan den reviderade kalkylen år 2021. Vår bedömning är att omvärldsläget och de ekonomiska riskerna ökat sedan år 2021 och därmed riskerna i projektet. Vi noterar också att det finns en stor variation i respektive utfalls-scenario i den reviderade kalkylen. I reviderad kalkyl framgår att bedömd utgift uppgår till 7,4 mdkr, vilket även inkluderar medicinteknisk utrustning samt inventarier. De totala investeringsutgifterna uppgick per

2023-12-31 till 1 304 mnkr

Granskningsresultat

Revisionsfråga 4: Följer genomförandet beslutad tidplan och budget?

lakttagelser

Framtidsbygget anges i löpande rapportering och intervju i huvudsak följa uppdaterad kalkyl och tidplan. Dock betonas riskerna kopplat till projektet i form av kostnadsökningar. Den totala budgeten för projektet uppgår per 2023-12-31 till 2 611,5 mnkr (525+2 086,5).

Genomförandebeslut avseende framtidsbygget finns idag enligt följande:

- 525 mnkr avseende förstudie/program/system-skeden
- 512 mnkr avseende Hus 07/08 Hudiksvalls sjukhus
- 770 mnkr avseende Hudiksvall teknikhus
- 34 mnkr avseende provisoriska byggnationer (H22-projektet)
- 232 mnkr avseende evakueringsmoduler Gävle
- 4 mnkr avseende apoteket Hudiksvall (H18)

I nuläget är det sammanlagt nio (9) stora byggprojekt som är igång och som alla befinner sig i olika skeden. Byggprocessen består av sju (7) skeden:

- Analys - behovsanalys och alternativ
- Förstudie - flöden och funktioner
- Programhandling - utveckling och omfattning
- Systemhandling - principlösning för tekniska system
- Bygghandling - detaljering av tekniska system
- Genomförande - byggnation
- Överlämning - avslut och överlämning till ordinarie fastighetsförvaltning

I rapportering till FTMU sker ingen rapportering av bedömd slutkostnadsprognos för enskilda investeringsprojekt (genomförandebeslut) utan endast en rapportering för det aktuella året. Till styrgruppen sker en rapportering enligt trafikljusmodell, dock framgår inga faktiska siffror avseende bedömd slutkostnadsprognos. I intervjuer framgår att slutkostnadsprognoser tas fram för enskilda projekt varje månad men att detaljer kring dessa inte är något som rapporteras vidare.

Granskningsresultat

Revisionsfråga 4: Följer genomförandet beslutad tidplan och budget?

Kommentar

Den beslutade budgeten uppgår till 2 611,5 mnkr. Den senast reviderade totalkalkylen är från år 2021 och uppgår till totalt 7,4 mdr, varav byggnation utgör 5,8 mdr. I nuläget är det sammanlagt nio (9) stora byggprojekt som är igång och som alla befinner sig i olika skeden. Det finns ett flertal risker kopplat till projektets framskridande och därmed risker för tidplan och ekonomiskt utfall.

Vi noterar att det inte sker någon rapportering av slutkostnadsprognos för de enskilda genomförandebeslut/investeringsprojekt till utskott/regionstyrelse utan endast en prognos för det aktuella året.

3

Sammanfattning

Sammanfattning

Sammanfattning i samband med slutrapportering

- FTMU har under år 2023 tagit del av information om framtidsbygget i enskilda ärenden samt löpande statusrapporter. Utskottet har vidare berett investeringsbeslut till regionstyrelsen och regionfullmäktige.
- Framtidsbyggets olika byggprojekt befinner sig i olika skeden vilket innebär att det finns ett flertal risker kopplat till projektets framskridande och därmed slutliga tidplan och ekonomiska utfall. Det finns en reviderad kalkyl om 7,4 mnkr (normal scenario) från år 2021, kalkylen har inte uppdaterats sedan dess.
- Programmet arbetar utifrån den reviderade kalkyl som togs fram år 2021, det finns således ingen uppdaterad total kalkyl för projektet sedan år 2021. Utifrån förändringar i omvärld och det ekonomiska läget samt att det skett en större upparbetning av investeringsutgifterna jämfört med tidigare är vår bedömning att det bör ske en uppdatering av kalkylen från år 2021.
- Rapporteringen till utskottet innehåller inte några slutkostnadsprognoser avseende pågående projekt/genomförandebeslut utan endast bedömning/prognos för aktuellt år. Slutkostnadsprognoser är något som bör rapporteras löpande till utskottet samt till regionstyrelsen, förslagsvis i samband med delårsrapport och årsredovisning. Internt inom programmet beskrivs det ske en löpande uppdatering av slutkostnadsprognoser. Vi ser även positivt på den utvecklade rapporteringen enligt trafikljusmodell som sker till styrgruppen.
- I samband med delrapporteringen kunde vi konstatera att det inte hade gjorts någon statusuppdatering under år 2023 avseende genomförandet av de rekommendationer som lämnades i den interna översyn som gjordes. I denna slutrapportering för år 2023 kan vi konstatera att en statusuppdatering har skett till FTMU 2023-11-22.
- De beslutade investeringsutgifterna för Framtidsbygget uppgår vid tid för granskning till 2 611,5 mnkr vilket inkluderar förstudie/programhandling/systemhandling samt investeringsutgifter för byggnationer såväl vid Hudiksvalls sjukhus som Gävle sjukhus, se bilaga 3. Investeringsutgifterna uppgick per 2023-12-31 till 1 304 mnkr.

4

Bilagor

Bilaga 1

Översyn av byggprojektet Framtidsbygget - Gävle och Hudiksvalls sjukhus

Översynen identifierade följande 6 rekommendationer för att stärka samordning och integrering mellan Framtidsbygget och utpekade processer**:

1. Fastställ vilka krav på robusthet och beredskap som ska gälla för Framtidsbygget. En avvägning utifrån ekonomi och andra mål och riktlinjer behövs för att tydliggöra vilka beredskapskrav som ska gälla för om- och tillbyggnation inom Framtidsbygget.
Ansvarig: Säkerhets- och beredskapsavdelningen
2. Utgångspunkten i Framtidsbygget är att uppnå de krav och riktlinjer som finns i de politiskt fattade dokumenten kopplat till miljö. Framtidsbygget ska löpande stämma av till FTMU hur de arbetar med avvägningar och prioriteringar utifrån Regionens styrdokument. Miljöavdelningen ansvarar för att följa upp Framtidsbyggets arbete med miljökraven.
Ansvarig: Miljöavdelningen
3. Det är angeläget att det utvecklingsarbete som pausats under pandemin kring vårdplatsstrukturen kommer igång igen eftersom det har betydelse för den direkta utformningen av lokaler och huruvida man lyckas med en mer flexibel vårdplatsstruktur och ett förändrat arbetssätt i Framtidsbygget. Andra viktiga utvecklingsområden inom God och nära vård kan också komma att ha stor betydelse för hälso- och sjukvården och hit hör exempelvis digitala vårdmöten, nivåstrukturering och utvecklingen av närvårdscentra. Identifierade behov som får konsekvenser eller innebär avvikelser från liggande planer i Framtidsbygget måste behandlas på högsta beslutande nivå inom Regionen.
Ansvarig: Hälso- och sjukvårdens ledningsgrupp
4. Utveckla samverkan mellan Region Gävleborg, Gävle kommun och Gästrike vatten så att alla parter arbetar aktivt för att gemensamt ta sig vidare och lösa detaljplanefrågan kopplat till det södra området. Ett gemensamt effektmål för de olika parterna bör tas fram.
Ansvarig: Fastighetsavdelningen
5. Helhetsbilden av den inre- och yttre logistiken på sjukhusområdena behöver förbättras. Trafikutredningar med perspektiv på tiden under och efter Framtidsbygget bör tas fram och riktlinjer för den yttre logistiken och den yttre miljön behöver förtydligas. Riktlinjerna bör täcka flertalet frågor, bland annat parkeringsfrågorna, vägfrågorna och utsmyckningsfrågorna.
Ansvarig: Fastighetsavdelningen
6. Uppdatera tidigare investeringsberäkningar till nuvärde och lägg till eller ta bort nya krav som tillkommit. Inkludera investeringar i maskiner och inventarier för att få en helhetsbild.
Ansvarig: Ekonomistaben

Bilaga 2 Statusrapport - Översyn av Framtidsbygget 2022 - Gävle och Hudiksvalls sjukhus (RS 2022/6)

Annica Johansson ger en statusrapport med anledning av tidigare genomförd översyn av Framtidsbygget och dess rekommendationer.

Rekommendation 1 - Fastställ vilka krav på robusthet och beredskap som ska gälla för Framtidsbygget. Avdelningen för Säkerhet och beredskap har tagit fram ett förslag till riktlinje och avdelningen för Framtidsbygget arbetar med en konsekvens- och kostnadsberäkning.

Rekommendation 2 - Miljöavdelningen ansvarar för att följa upp Framtidsbyggets arbete med miljökraven. På avdelningen för Framtidsbygget arbetar en miljösamordnare med uppföljningen. Fastighetsavdelningens frågor av mer organisatorisk karaktär har pausats i väntan på att ny fastighetsdirektör tillträder.

Rekommendation 3 - Konsekvenser av God och nära vård som påverkar Framtidsbygget. Arbete och analyser inom God och nära vård sker kontinuerligt.

Rekommendation 4 - Utveckla samverkan med externa parter för att lösa detaljplanefråga. Tidigare inlämnad bygglovsansökan har vunnit laga kraft (hösten 2021).

Rekommendation 5 - Helhetsbilden av den inre- och yttre logistiken på sjukhusområdena behöver förbättras. Ett första arbetsmaterial ska faktagranskas.

Rekommendation 6 - Uppdatera tidigare investeringsberäkningar och skapa en helhetsbild av ekonomin. Det genomfördes en uppdatering under hösten 2021. För närvarande råder stor osäkerhet både kring materialpriser och leveranstider.

Bilaga 3 Återrapportering - Översyn av Framtidsbygget 2023 - Gävle och Hudiksvalls sjukhus

Bengt Persson och Magnus Busk presenterar en uppföljning av den tidigare översynen av Framtidsbygget, Gävle och Hudiksvalls sjukhus inklusive dess sex rekommendationer:

Rekommendation 1 - Fastställ vilka krav på robusthet och beredskap som ska gälla för Framtidsbygget

Avdelningen för Säkerhet- och beredskap har tagit fram ett förslag till riktlinje och avdelningen för Framtidsbygget arbetar med en konsekvens- och kostnadsberäkning.

Rekommendation 2 - Miljöavdelningen ansvarar för att följa upp Framtidsbyggets arbete med miljökraven

På avdelningen för Framtidsbygget arbetar en miljösamordnare med uppföljningen.

Rekommendation 3 - Konsekvenser av God och nära vård som påverkar Framtidsbygget

Arbete och analyser inom God och nära vård sker kontinuerligt.

Rekommendation 4 - Utveckla samverkan med externa parter för att lösa detaljplanefråga

Tidigare inlämnad bygglovsansökan har vunnit laga kraft (hösten 2021).

Rekommendation 5 - Helhetsbilden av den inre- och yttre logistiken på sjukhusområdena behöver förbättras

Ett första arbetsmaterial ska faktagranskas.

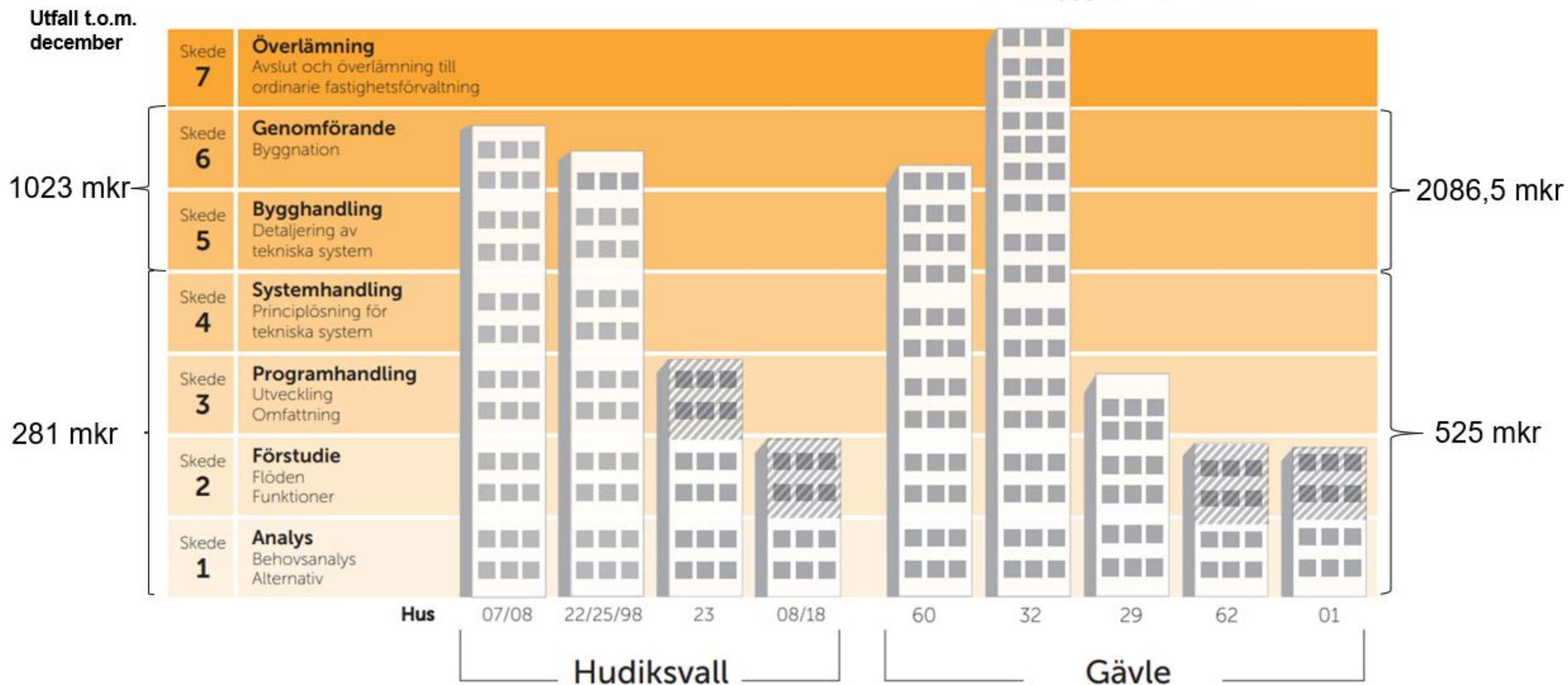
Rekommendation 6 - Uppdatera tidigare investeringsberäkningar och skapa en helhetsbild av ekonomin

Det genomfördes en uppdatering under hösten 2021. För närvarande råder stor osäkerhet både kring materialpriser och leveranstider.

Bilaga 4

Projektportfölj

Framtidsbygget, vinter 2023-24



Bilden är hämtad från statusrapporten: Framtidsbygget FTMU februari 2024.

2024-04-08

Karin Magnusson

Uppdragsledare

Kristian Damlin

Projektledare

Denna rapport har upprättats av Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB (org nr 556029-6740) (PwC) på uppdrag av Region Gävleborgs revisorer enligt de villkor och under de förutsättningar som framgår av beslutad projektplan. PwC ansvarar inte utan särskilt åtagande, gentemot annan som tar del av och förlitar sig på hela eller delar av denna rapport.