



Regionstyrelse 2020-11-04

16 Beslut – Revisions svar – Hälso- och sjukvårdsnämndens arbete för en ekonomi i balans *Alternativt svar M, SVG, KD, L*

Vi tar de stora och återkommande ekonomiska underskotten i Hälso- och sjukvårdsnämnden på allvar. Nämndens arbete med att få en ekonomi i balans har misslyckats vilket revisorerna tydligt uttryckt i sin revisionsrapport. Vi delar deras bild och kritik och kommer att göra ytterligare insatser för att komma till rätta med ekonomin.

Finns det regler och riktlinjer för den regionövergripande mål- och budgetprocessen?

Vi delar revisorernas bedömning att det inte finns tillfredställande regler och riktlinjer. I och med att nämnden inte klarat av att hålla en ekonomi i balans bekräftas detta. Arbetet med olika tidsplaner är också problematiskt, juni budget ställs mot november budget. En nackdel med mål- och budgetprocess i juni är att det saknas tillräckliga underlag i och med tidiga prognoser samtidigt som det kan vara en fördel att implementera åtgärder i tid.

Finns det fastställda fördelningsprinciper, regionövergripande och inom hälso- och sjukvårdsnämnden?

Vi delar revisorernas kritik angående att det på nämndens nivå inte görs någon fördelning av ramar till de olika verksamheterna. Vi förutsätter också att man åtgärdar budgetunderskotten utifrån att man utgår från budget föregående år, samt använder vedertagna uppräkningsmodeller.

Vidtar regionstyrelsen åtgärder utifrån sin uppsiktsplikt gällande det ekonomiska underskottet?

Regionstyrelsens uppsiktsplikt är viktig och vi delar revisorernas bedömning att styrelsen inte vidtagit tillräckliga åtgärder. Det finns brister i den styrmodell som idag används, den s.k. tillitsbaserade styrningen och det krävs därför bättre samarbete och dialog mellan hälso- och sjukvårdsdirektör, ansvariga verksamhetschefer och nämnden. Extra anslag har tilldelats genom åren men det har inte varit tillräckligt för att få nämndens ekonomi i balans.

Rekommendationer

Revisorerna ger också en del rekommendationer till regionstyrelsen som ger följande kommentarer: Regionstyrelsen gör en utvärdering av den förändrade budgetprocessen där tidsplanen ses över för att få en så optimal budgetprocess som möjligt. Regionstyrelsen kommer att ta ett större ansvar för styrelsens uppsiktsplikt. Styrelsen kommer även ta initiativ till att upprätta en regelbunden dialog mellan styrelsen och nämnd för att tillsammans komma tillrätta med nämndens återkommande underskott. Om nämnden sedan inte klarar av sitt uppdrag kommer ytterligare initiativ tas av styrelsen. Även om vi har en tillitsbaserad styrningsmodell så är det viktigt att påpeka att styrelsen och nämnden fortfarande har det yttersta ansvaret gentemot fullmäktige.

Därför kommer regionstyrelsen ta följande initiativ:

-Omgående tillsätta en kriskommission.

-Styrningsmodellen kommer att ses över, utvecklas och förtydligas. Detta arbete leds av regionstyrelsen.