

Förvaltningsstab Regionstab

Upprättare Johan Sörensson

Svar på Motion - Översyn av Regionens interna projekt

I en motion föreslår Patrik Stenvard och Annemari Bergström (M) att Regionfullmäktige ska besluta:

- att det ska genomföras en översyn av samtliga interna projekt,
- att samtliga interna projekt skall omprövas och dess syfte, mål och projekttid tydliggöras,
- att det ställs tydliga krav på uppföljning, återkoppling och kostnad, samt
- att det tydligt ska framgå att beviljade projekt bidrar till kvalitetsförbättringar och utveckling i våra ordinarie verksamheter.

Regionfullmäktige beslutade den 22 november 2017 att remittera rubricerad motion till Regionstyrelsen för beredning.

Regionstyrelsen svarar

Regionen arbetar med projektstyrning av interna projekt på ett sätt som tillgodoser punkterna motionen tar upp.

Utvecklingsverksamhet har blivit alltmer komplext och ställer allt större krav på styrning. Tidigare låg fokus på att varje projekt skulle hålla hög kvalitet. Vi hade då ett projektkontor med kvalificerade projektledare som lånades ut till verksamhetens projekt. Syftet var att säkerställa bra framdrift, kostnadseffektiva projekt och professionell projektledning. Varje chef hade sitt verksamhetsutvecklingsansvar. Idag tar vi ett mer samlat grepp om Regionens utvecklingsarbete och har satt fokus på projektstyrningen, dvs. hur vi håller ett samlat grepp om verksamhetsutvecklingen utifrån våra gemensamma behov och tillgängliga resurser.

Projektstyrningen innefattar flera delar i en styrkedja. För det första har det beslutats att alla projekt av viss dignitet ska styras på ett gemensamt sätt enligt en vedertagen projektledningsmodell. Det gäller alla projekt som omfattar minst två förvaltningar, omsluter minst 500 000 kronor i kostnader eller resursåtgång, eller beräknas pågå minst 12 månader. För det andra har införts ett beslutande organ, projektägarrådet. Projektägarrådet består av tre förvaltningschefer (stabsdirektören, ekonomidirektören och en av förvaltningsdirektörerna som arbetar inom området regional utveckling) som har ett övergripande ansvar att besluta om att inleda eller avsluta alla projekt, alternativt kräva korrigerande åtgärder. För det tredje har Projektavdelningen fått ett stödande uppdrag i förhållande till projekten och projektägarrådet. För det fjärde ska nu effekten av utvecklingsprojekten följas upp och redovisas, för att säkerställa nyttan.

I likhet med många andra kommuner och regioner har Regionen valt att tillämpa projektmodellen ProjektIL. Genom att projektmodellen används kan vi tidigt värdera vilka insatser som behövs i projektet, exempelvis om projektet kan drivas

av egen personal eller om det behövs särskild kompetens. Modellen bygger, liksom på arbetssättet i övrigt, på kontinuerliga projektgranskningar och delbeslut.

Förslag till beslut

Regionstyrelsen föreslår att regionfullmäktige ska besluta följande

1. Motionen anses besvarad

Eva Lindberg
Regionstyrelsens ordförande

Johan Färnstrand
Regiondirektör