

**Förvaltningsstab Företagshälsa Region Gävleborg**

Upprättare Lena Larsson

**Tjänsteskrivelse - Redovisning av medelsförvaltning 2019****Förslag till beslut**

1. Företagshälsovårdsnämnden godkänner redovisning av medelsförvaltning januari – december 2019.
2. Redovisningen överlämnas till regionstyrelsen.

**Sammanfattning**

Företagshälsovårdsnämnden redovisar medelsförvaltning för perioden januari – december 2019.

**Ärendet**

Företagshälsovårdsnämnden redovisar medelsförvaltning för perioden januari – december 2019.

**Budget**

Företagshälsovårdsnämnden upprättade en budget där kostnader och intäkter balanseras, och budgeterade för en omsättning på 31,8 mnkr för 2019. Finansiering av verksamhetens totala kostnader sker, enligt § 6 i ”Avtal om samverkan gemensam företagshälsa”, genom att Region Gävleborg, Bollnäs-, Gävle-, Ockelbo-, Ovanåkers- Hudiksvalls- och Sandvikens kommuner årligen till nämnden betalar en av nämnden fastställd summa per anställd och år för basutbud. (Hofors och Söderhamn tillkommer i budgetprognos) För 2019 uppgår denna summa till 1 114 kr per anställd och år. Baserad på den årliga summan omräknad till nyttjandetimmar tecknar respektive ägare en årlig överenskommelse om ett Basutbud. Därutöver äger regionen och kommunerna rätt att mot särskild ersättning avropa ytterligare tjänster. Anslutna bolag och förbund avropar och betalar löpande för tjänster efter behov. En uppskattad förbrukning ingår i budget.

Inga investeringar planeras under perioden.

**Periodens resultat**

Resultatet för perioden uppgick till 3,83 mnkr jämfört med budget 0,0 mnkr. Verksamhetens intäkter uppgick till 37,02 mnkr och avvek positivt mot budget med 5,22mnkr.

Verksamhetens kostnader uppgick till 33,19 mnkr och avvek negativt mot budget med 1,39 mnkr. Verksamheten har under perioden haft ökade intäkter beroende på utökning av verksamheten i och med att Söderhamns- och Hofors kommun ingår i nämnden från och med 1 januari. Hofors kommuns avgift räknas från och med 1 april. Verksamheten har långtidssjukfrånvaro och tjänstledighet som till viss del

**Förvaltningsstab Företagshälsa Region Gävleborg**

Upprättare Lena Larsson

lösts med timanställning. Dock har planerade rekryteringar löst sig senare än önskat, vilket resulterat i lägre kostnader.

*Viktiga verksamhetshändelser*

Söderhamns kommun anslöt sig till den gemensamma nämnden från 1 januari 2019. Hofors kommun anslöt sig från 1 januari och ekonomiskt från 1 april. Planering för implementering startades i slutet av 2018 och har fortsatt främst under våren 2019. Medarbetare till enheten i Söderhamn rekryteras löpande under våren, viss omflyttning av befintlig personal har också krävts. Verksamheten i Söderhamn är etablerad i lokal vid Söderhamns sjukhus och i Hofors i delade lokaler vid Hälsocentralen. Bemanning sker i huvudsak med befintlig personal från teamet i Sandviken. Dock har några rekryteringar försenats vilket lett till minskade personalkostnader.

**Hantering av överskott**

Under- och överskott i bokslut delas årligen mellan Region Gävleborg och de medverkande kommunerna. Som fördelningsgrund används det aktuella årets fakturerade avgift baserat på antal anställda per medlem.

Återbetalning av årets överskott kommer att ske enligt nedan:

	(kr)
Region Gävleborg	1 110 396
Ovanåkers kommun	130 388
Ockelbo kommun	70 524
Bollnäs kommun	328 020
Gävle kommun	1 012 191
Hudiksvalls kommun	314 352
Sandvikens kommun	437 360
Söderhamns kommun	328 293
Hofors kommun	99 841

**Investeringar**

Inga investeringar gjordes under perioden.

**Bemanning**

Varje ägare/kund tecknar årlig överenskommelse om Basutbud. Innehållet i Basutbudet styr vilken personalbemanning och profil Företagshälsan behöver för att kunna leverera de tjänster som kan leda till önskvärt resultat hos respektive ägare. Under 2019 ökades verksamheten med Söderhamns kommun samt Hofors kommun. Översyn av ledningsstrukturen är klar och ny chef på plats den 1 juni. Ny företagssköterska har rekryterats till Söderhamn med start i april. Ny arbetsmiljöingenjör och beteendevetare har rekryterats till Hudiksvall med start i augusti. Beteendevetare/psykolog till Söderhamn med start i augusti. Visstidsanställd företagssköterska till Gävle med start i augusti, en ersättning för tjänstledighet. Rekrytering av en arbetsmiljöingenjör och en företagssköterska återstår. Under året har verksamheten haft fortsatt långtidssjukfrånvaro som till

**Förvaltningsstab Företagshälsa Region Gävleborg**

Upprättare Lena Larsson

viss del löst med timanställning. En läkare fortsätter sin utbildning inom arbetsmedicin.

## Antal årsanställda

Utfall 2017	Utfall 2018	Prognos 2019	Utfall 2019
23,60	27,90	32,94	31,80

**- Produktion**

Förvaltningen följer upp verksamheten bland annat genom producerade kundtimmar. Dessa beräknas utifrån överenskomna nyttjandetimmar med respektive ägare.

Våra ägare har nyttjat sitt abonnemangsutrymme till 87 %.

## Kundtimmar

Utfall 2017	Utfall 2018	Prognos 2019	Utfall 2019
24 300	26 700	33 300	30 600

**Kostnader och finansiering****Politiska satsningar och mål**

Den huvudsakliga och övergripande målsättningen för Företagshälsan är att nu och framåt ge bästa möjliga stöd för att stärka ett hälsofrämjande perspektiv och arbetssätt inom områdena hälsa- och arbetsmiljö.

- Samverkansråd genomförs två gånger per år.
- Kompetensinventering kommer att genomföras internt för att framåt på bästa sätt kunna stödja och stärka det hälsofrämjande perspektivet hos kund.

**Förvaltningsmål*****Stärka och utveckla det systematiska arbetsmiljöarbetet på arbetsplatserna.***

- Planera, genomföra och utvärdera insatser för att utveckla SAM tillsammans med respektive ägareorganisation.
- Dialog med ägareorganisationerna i syfte att utvärdera och vid behov förbättra samarbete och kvalitet.
- Utveckla och förstärka kompetensen inom SAM och OSA.
- Ta fram kvalitativa mål för mätvärden av kvalitet.
- Vidareutveckla arbetsmiljökonsultrollen.
- Kundmätning av företagshälsovårdens insatser i syfte att vidareutveckla samarbete med ägareorganisationerna.
- Göra frågeformuläret för Utvärdering känd.
  - Kvalitativa mål tas fram och fastställs våren 2020.
  - Fortsatt deltagande i arbetsmiljöutbildningar.
  - Kundmätning våren 2020.

***Spåra och föreslå åtgärder för att främja hälsa eller undanröja risker för ohälsa på arbetsplatsen.***

**Förvaltningsstab Företagshälsa Region Gävleborg**

Upprättare Lena Larsson

- Utveckla och förtydliga kunddialogen.
- Deltagande i nätverk
- Söka samarbete med myndigheter och högskolor som verkar inom områdena Arbetsmiljö och Hälsa.
- Delta i forskningsanknutna projekt.
- Kompetenshöjning inom området som rör Tillitsdelegationens slutbetänkande.
- Internt utbilda Förbättringscoacher.
- Deltagande på relevanta kurser och utbildningar.
  - Aktiviteter har genomförts tillsammans med respektive ägarkund.

***Stödja den arbetslivsinriktade rehabiliteringen***

- Vidareutveckla det arbetslivsinriktade rehabiliterings- och arbetsanpassningsarbetet tillsammans med respektive ägareorganisation i syfte att minska sjukfrånvaron och öka frisknärvaron.
  - Kunddialogen har använts i dialog med våra kunder, kontinuerliga möten med för att stämma av prioriterade områden för oss att arbeta med.

***Det ekonomiska resultatet följer budget där kostnader och intäkter balanseras***

- Genomgång/uppföljning av budget, månadsrapport och prognos.
  - Månadsvis uppföljning.

***Trygga och engagerade chefer***

- Aktiviteter planeras och genomförs utifrån verksamhetens resultat på medarbetarenkäten.
- Förändringar i verksamheten genomförs utifrån regionens riktlinjer för kontrollspann. Vid 30-40 medarbetare per chef genomförs förtätning vid nästa planerade förändring.
- Översyn av ledningsstruktur.
  - Aktiviteter har lagts in i handlingsplan och genomförts.
  - Medarbetarantalet understiget 25 per chef.
  - Ny ledningsstruktur på plats 1 juni.

***Toleranta och inkluderande miljöer. Medarbetare och chefer upplever att vi agerar utifrån vår värdegrund***

- Säkerställa att frågor som är kopplade till värdegrundsarbetet finns på dagordningen och hinns med på arbetsplatsträff.
- Genomförande av relevanta e-utbildningar.
- Likabehandlingsfrågor tas med vid skyddsron.
- Mångfald tas med vid rekrytering när det finns möjlighet.
  - Arbete pågår, uppföljning i medarbetarsamtal, i Samverkansstrukturen samt på APT.

***Hälsofrämjande arbetsplatser och en god arbetsmiljö***

- Tidigare insatser vid rehabilitering.

**Förvaltningsstab Företagshälsa Region Gävleborg**

Upprättare Lena Larsson

- Säkerställande att fysisk och psykosocial arbetsmiljö finns på dagordningen och hinns med på APT.
- Säkerställa att cheferna är arbetsmiljöcertifierade.
- Kontinuerligt arbete med att identifiera risker och inte bara vid förändring av verksamhet samt skriftliga riskbedömningar.
- Korta, täta temperaturmätningar för att undersöka arbetsförhållandena och om krav och resurser är i balans.
- Tydliggörande av hantering av upptäckta risker. Gemensam genomgång av inkomna risker för vidare hantering skapar påverkansmöjlighet och delaktighet.
- Säkerställa att alla medarbetare är väl informerade om vilka mål som gäller i organisationen och på den egna arbetsplatsen (plan för att nå dem, status).
- Internt vidareutveckla det systematiska arbetsmiljöarbetet.
- Internt utveckla APT.
- Vidareutveckla den psykosociala arbetsmiljön utifrån det systematiska arbetsmiljöarbetet och föreskriften om OSA.
- Resultatet från jämställdhetsarbetet läggs in i handlingsplanen för vår organisatoriska och sociala arbetsmiljö.
- Resultatet från HBTQ-certifieringen läggs in i handlingsplanen.
  - Fortsatt arbete med handlingsplaner.

***Öka medarbetarnas kunskaper i miljöfrågor***

- Genomgå den nya grundläggande miljöutbildningen.
  - Har delvis genomförts, fortsätter 2020.

***Antal km med bil ska minska jämfört med 2018***

- 50% av medarbetarna ska ha genomgått den nya grundläggande e-utbildningen i miljö som lanseras under det första kvartalet 2019.
- Gå igenom rutinen för möten och resor i tjänsten.
  - Har uppnåtts.

***Öka materialåtervinningsgraden***

- Öka materialåtervinningsgraden.
- Inventera och göra riskbedömning i upphandlat kemikaliehanteringssystem.
  - Genomfört.

**Expedieras till**  
Regionstyrelsen**Underskrifter**

Ulrica Cavallin

**Förvaltningsstab Företagshälsa Region Gävleborg**

Upprättare Lena Larsson

Förvaltningschef

Lena Marie Larsson  
Controller