

---

|                                   |  |
|-----------------------------------|--|
| <b>Plats och tid</b>              | Bollnäs folkhögskola, Säversta kl. 08:30-09:45   |
| <b>Beslutande ledamöter</b>       | Patrik Stenvard (M) (ordförande)<br>Anna Sundberg (SD) (vice ordförande)<br>Eva Lindberg (S) (2:e vice ordförande)<br>Jan Lahenkorva (S)<br>Marie-Louise Dangardt (S)<br>Lars Öberg (S)<br>Thomas Norrman (SD)<br>Birgittha Bjerken (M)<br>Ulla Andersson (V)<br>Magnus Svensson (C)<br>Jennie Forsblom (KD)<br>Peter Asp-Vilén (SD) ersätter Lena Emanuelsson (SD)<br>Peter Weider (M) ersätter Henrik Olofsson (SVG) |
| <b>Ej tjänstgörande ersättare</b> | Mona Davik (S)<br>Kristina Michelson (S)<br>Per Kihlgren (SD)<br>Mats Olsson (SD)<br>Ann-Charlotte Granath (M)<br>Robert Sten (S)  |
| <b>Övriga närvarande</b>          | Göran Angergård (Regiondirektör)<br>Carl Smiding (Enhetschef)<br>Kristina Ericson (Avdelningschef)<br>Hampus Forsmark (S) (Politisk sekreterare)<br>Beatrice Färdigs (M) (Politisk sekreterare)  |
| <b>Underskrifter</b>              | Sekreterare .....<br>Carl Smiding<br><br>Ordförande .....<br>Patrik Stenvard (M)<br><br>Justerande .....<br>Magnus Svensson (C)  |

---

**ANSLAG/BEVIS** Protokoll är justerat. Justeringen har tillkännagivits genom anslag.

|  |                                     |
|--|-------------------------------------|
| <b>Organ</b>                           | Regionstyrelse                      |
| <b>Sammanträdesdatum</b>               | 2025-01-29                          |
| <b>Datum för anslags uppsättande</b>   | <b>Datum för anslags nedtagande</b> |
| <b>Förvaringsplats för protokollet</b> | Diariet                             |
| <b>Underskrift</b>                     | .....<br>Carl Smiding               |

Justerande sign

Utdragsbestyrkande

Regionstyrelse

Sammanträdesdatum  
2025-01-29Jonas Rask Samuelsson (C) ( Politisk sekreterare)  
Susan Kangosjärvi Persson (V) ( Politisk sekreterare)**Utses att justera**

Magnus Svensson (C)

**Justeringens plats och tid****Protokollet omfattar**

§§1-4

---

Justerande sign

Utdragsbestyrkande

## ÄRENDELISTA

- §1 Val av justerare
- §2 Fastställande av dagordningen
- §3 Bildande av ett nytt regionägt aktiebolag
- §4 Hälsocentral

Regionstyrelse

Sammanträdesdatum  
2025-01-29

§1

**Val av justerare (RS 2025/20)****Beslut**

1. Regionstyrelsen utser Magnus Svensson (C) att tillsammans med ordförande justera protokollet.
2. Justeringen sker senast den 12 februari.

**Paragrafen är justerad**

---

Justerande sign

Utdragsbestyrkande

Regionstyrelse

Sammanträdesdatum  
2025-01-29

§2

**Fastställande av dagordningen (RS 2025/21)****Beslut**

Regionstyrelsen fastställer dagordningen med följande tillägg:

- Ärende - hälsocentral.

**Paragrafen är justerad**

---

Justerande sign

Utdragsbestyrkande

§3

**Bildande av ett nytt regionägt aktiebolag (RS 2024/2640)****Beslut**

Regionstyrelsen föreslår regionfullmäktige att besluta följande:

1. Ett nytt helägt dotterbolag till Region Gävleborg bildas.
2. Aktiekapitalet i bolaget ska uppgå till 25 miljoner kr fördelat på 2 500 aktier.
3. Styrelse och lekmannarevisorer i det nya bolaget utses i särskilt valärende.
4. Regionstyrelsen ges i uppdrag att ta fram underlag om vilken verksamhet (kommunala angelägenhet) som ska bedrivas i bolaget.
5. Ärendet förklaras omedelbart justerat.

**Reservationer**

Eva Lindberg (S), Lars Öberg (S), Marie-Louise Dangardt (S), Jan Lahenkorva (S), Magnus Svensson (C) och Ulla Andersson (V) reserverar sig mot beslutet till förmån för egna yrkanden.

Eva Lindberg (S), Lars Öberg (S), Marie-Louise Dangardt (S) och Jan Lahenkorva (S) har inkommit med en skriftlig reservation som biläggs ärendet.

Ulla Andersson (V) har inkommit med en skriftlig reservation som biläggs ärendet.

Magnus Svensson (C) har inkommit med en skriftlig reservation:

*Trots de uteblivna svaren under regionstyrelsen den 29/1 beslutade den politiska majoriteten i regionstyrelsen idag om bolagisering av primärvården. Under regionstyrelse kom ingen ny information kring konsekvensanalyser, tidsplaner eller kring dialogen med medarbetare och fackliga organisationer. ?*

*Centerpartiet har vid ett antal tillfällen ställt frågor angående bolagiseringen av vår offentliga primärvård. ?*

*Frågor Centerpartiet ställt och fortfarande saknar svar på:?*

*- Har det gjorts någon konsekvensanalys på förslaget att gå från förvaltningsform till regionalt bolag?*

*- Vilka delar eller enheter i primärvården skall bolagiseras? ?*

*- Hur ser tidsplanen ut för genomförande?*

*- Hur stor är budgeten för konsulter och projektarbetet?*

*- Hur ser dialogen ut med de fackliga företrädarna och medarbetarna som berörs av förslaget ut? ?*

*- Varför har kommunerna (som står för ca 25 % av den totala sjukvården) inte involverats i*

Regionstyrelse

Sammanträdesdatum  
2025-01-29*processen?**-Varför är aktiekapital satt till 25 miljoner?**-Varför får inte styrelsen ta del av de underlag som konsulten arbetat fram?**-Varför finns inga underlag framtagna?*

*Att inte ge svar på ovanstående frågor och ändå gå vidare i en så omfattande process är ett stort risktagande av regionmajoriteten som idag består av Sverigedemokrater, Moderater, Sjukvårdspartister och Kristdemokrater. Den här bolagiseringen är en lång och utmanande process som skapar en massa administrativt arbete och arbete med omorganisationen. Det sker i en tid av tuffa ekonomiska utmaningar och behov av utveckling och omställning av våra verksamheter till en mer god och nära vård. Och trots att inga beslut är fattade har projektet redan börjat kosta pengar och konsulter är anställda.*

*Eftersom att den politiska majoriteten bestående av Sverigedemokrater, Moderater, Kristdemokrater och Sjukvårdspartister inte lyssnade till våra önskemål yrkade Centerpartiet att ärende ska avslås.?*

## Sammanfattning

Region Gävleborg ska organisera hälso- och sjukvårdsverksamheten och erbjuda medborgarna i Gävleborgs län en god hälso- och sjukvård. Enligt Region Gävleborgs budget för 2024 ska medborgare i ett land som Sverige ska ha tillgång till en god vård, både i termer av kvalitet och i tillgänglighet. Sjukvården ska därför präglas av hög kvalitet, delaktighet, trygghet och sätta människan i centrum, genom att utgå från dennes specifika behov. Tillgängligheten ska vara god och vården vara likvärdig. Regionens medarbetare ska vara engagerade, känna sig trygga och ha ett stort inflytande över sin arbetssituation. Möjligheten till utveckling ska vara stor och Region Gävleborg en attraktiv arbetsgivare dit många söker sig.

I regionstyrelsens budget och planeringsförutsättningar för 2025-2027 anges att vården ska utvecklas till att klara dagens och morgondagens behov. Särskild vikt kommer kommande år att läggas vid att säkerställa att det finns en långsiktigt hållbar utveckling för hälso- och sjukvården i länet.

Mer behöver göras för att säkerställa en god och tillgänglig primärvård i Region Gävleborg.

Enligt 10 kap. 1 § kommunallagen får fullmäktige i kommuner eller regioner, om det inte i lag eller annan författning anges att angelägenheten ska bedrivas av en kommunal nämnd, besluta att lämna över skötseln av en kommunal angelägenhet till en juridisk person eller en enskild individ. Om skötseln av angelägenheten innefattar myndighetsutövning, får den lämnas över endast om det finns stöd för det i lag.

Justerande sign

Utdragsbestyrkande

Regionstyrelse

Sammanträdesdatum  
2025-01-29

Av 10 kap. 3 § kommunallagen framgår att om en kommun med stöd av 10 kap. 1 § kommunallagen lämnar över vården av en kommunal angelägenhet till ett helägt kommunalt bolag, ska fullmäktige:

1. fastställa det kommunala ändamålet med verksamheten,
2. se till att det fastställda kommunala ändamålet och de kommunala befogenheter som utgör ram för verksamheten anges i bolagsordningen,
3. utse samtliga styrelseledamöter,
4. se till att det anges i bolagsordningen att fullmäktige får ta ställning innan sådana beslut i verksamheten som är av principiell beskaffenhet eller annars av större vikt fattas,
5. utse minst en lekmannarevisor, och
6. se till att bolaget ger allmänheten insyn i den verksamhet som genom avtal lämnas över till hälsovalets utförare.

Att möjliggöra för att driva primärvården i aktiebolagsform innebär andra förutsättningar att utveckla hälso- och sjukvården för invånarnas bästa. Regionfullmäktige bör därför i det här skedet fatta beslut om att bilda ett nytt aktiebolag. Bolaget ska vara helägt av Region Gävleborg.

Avgränsning av bolaget i förhållande till det kommunala ändamålet, innehåll, styrning, ledning och tidplan för verksamhetens start ska utredas vidare, för beslut i relevanta forum.

Aktiekapitalet i bolaget ska vid bildandet uppgå till 25 miljoner kr fördelat på 2 500 aktier.

Verksamheten i det nya bolaget ska kunna påbörjas den 1 januari 2026.

#### **Återremissyrkande:**

Centerpartiet:

*Att ta fram en konsekvens- och riskanalys vad det innebär att gå från förvaltning till bolag, ta fram tidsplan samt säkerställ dialog med medarbetar, fackliga organisationer samt patientföreningar innan beslut.*

Socialdemokraterna:

*Beslutet att återremittera ärendet motiveras av följande skäl:*

- *Marknadisering av välfärdstjänsten primärvård.*
- *Bolagiseringsärendets hantering*
- *Bristande mandat*

*För mer utförlig motivering se bifogat dokument Återremissyrkande (S) - Bildande av ett nytt regionägt aktiebolag.*

---

Justerande sign

Utdragsbestyrkande



Regionstyrelse

Sammanträdesdatum  
2025-01-29**Svar på Återremissyrkande:**

Den socialdemokratiska regionfullmäktigegruppen och den centerpartistiska regionfullmäktigegruppen har återremitterat ärendet via minoritetsåterremiss.

Den politiska ledningen ser med stor tillförsikt på bildandet av ett regionägt bolag. Ambitionen är att skapa kortare beslutsvägar, ett närmare ledarskap och ge medarbetarna större inflytande över sin arbetssituation. För patienterna innebär detta en närmare och tillgängligare vård av hög kvalitet.

Att bedriva primärvård som i dagsläget (i förvaltningsform) har med all tydlighet visat ett antal brister. På bara några år har regionens egen primärvård gått med knappt en halv miljard i underskott. Att fortsätta bedriva primärvård på detta sätt kommer att leda till nedläggningar, försämrad tillgänglighet och en dålig arbetsmiljö för våra medarbetare.

Arbetet med att ta fram bland annat en riskanalys och att se över vilka verksamheter som ska ingå i bolaget pågår.

**Förslag till beslut**

Regionstyrelsen föreslår regionfullmäktige att besluta följande:

1. Ett nytt helägt dotterbolag till Region Gävleborg bildas.
2. Aktiekapitalet i bolaget ska uppgå till 25 miljoner kr fördelat på 2 500 aktier.
3. Styrelse och lekmannarevisorer i det nya bolaget utses i särskilt valärende.
4. Regionstyrelsen ges i uppdrag att ta fram underlag om vilken verksamhet (kommunala angelägenhet) som ska bedrivas i bolaget.
5. Ärendet förklaras omedelbart justerat.

**Yrkanden**

Lars Öberg (S) yrkar, med instämmande av Jan Lahenkorva (S), Marie-Louise Dangardt (S) och Eva Lindberg (S) avslag på ordförandes förslag till beslut.

Magnus Svensson (C) yrkar, med instämmande av Ulla Andersson (V) och Eva Lindberg (S), återremiss på ärendet för att besvara frågorna från återremissen på regionfullmäktige 11 december:

*Att ta fram en konsekvens- och riskanalys vad det innebär att gå från förvaltning till bolag, ta fram tidsplan samt säkerställ dialog med medarbetar, fackliga organisationer samt patientföreningar innan beslut.*

Om återremissyrkandet faller yrkar Magnus Svensson (C), med instämmande av Ulla Andersson (V) och Eva Lindberg (S), avslag på ordförandes förslag till beslut.

Justerande sign

Utdragsbestyrkande

Regionstyrelse

Sammanträdesdatum  
2025-01-29

Ulla Andersson (V) yrkar på att:

1. Socialstyrelsens nationella riktvärde om 1100 invånare per allmänspecialist och 550 invånare per ST-läkare ska antas.
2. En handlingsplan för att nå målet om 1100 invånare per allmänspecialist och 550 invånare per ST-läkare ska tas fram. Denna ska innehålla konkreta åtgärder som tas genom en bred politisk enighet för att kunna jobba långsiktigt.
3. Äldremottagningar införs i primärvården. Mottagningarna ska rikta sig till patienter 75 år och äldre, med stora vårdbehov.
4. De av regionens egna hälsocentraler som vill införa självstyrande enheter, där vårdpersonalen själva får bestämma över verksamheten och dess utveckling, ska ges den möjligheten.
5. En satsning på förbättrade arbetsvillkor i primärvården ska genomföras, såsom mer fortbildning och utbildning, fler kombi- och utbildningstjänster, möjlighet till arbetsrotation, teambaserade arbetssätt och fler ST-läkare.
6. En arbetsgrupp ska tillsättas inom primärvårdens anställda (med olika yrkeskategorier) för att arbeta fram en långsiktig handlingsplan för primärvårdens utveckling.
7. New public management ska avvecklas och en översyn av administrationen ska genomföras i syfte att minska på administration, interndebitering, redovisningar, kontrollsystem och konsultkostnader inom Region Gävleborgs vårdverksamheter.

Magnus Svensson (S), Lars öberg (S), Jan Lahenkorva (S), Marie-Louise Dangardt (S) och Eva Lindberg (S) deltar inte i beslutet om Ulla Anderssons (V) tilläggsyrkande.

## Propositionsordning

Ordförande ställer proposition på om ärendet ska avgöras idag mot att ärendet ska återremitteras och finner att ärendet ska avgöras idag.

Ordförande ställer proposition på ordförandes förslag till beslut mot Eva Lindbergs (S) och Magnus Svenssons (C) yrkande och finner att regionstyrelsen beslutar enligt ordförandes förslag till beslut.

Votering begärs och genomförs. Regionstyrelsen godkänner följande propositionsordning:

Ja-röst för bifall till ordförandes förslag till beslut.

Nej-röst för bifall till Eva Lindbergs (S) och Magnus Svenssons (C) avslagsyrkande.

Omröstningen utfaller så att sju ledamöter röstar ja och sex ledamöter röstar nej. Regionstyrelsen har därmed beslutat i enlighet med ordförandes förslag till beslut.

Ordförande ställer proposition på Ulla Anderssons (V) tilläggsyrkanden och finner att regionstyrelsen avslår detta.

---

Justerande sign

Utdragsbestyrkande

**Beslutsunderlag**

- Protokollsutdrag - §479 RF Bildande av ett nytt regionägt aktiebolag
- Tjänsteskrivelse – Bildande av ett nytt regionägt aktiebolag
- Återremissyrkande (S) - Bildande av ett nytt regionägt aktiebolag, RS 2024-2640
- Reservation (V) - Utveckling av primärvården

**Paragrafen är justerad**

**Omröstningslista: §3****Ärende:** Bildande av ett nytt regionägt aktieföretag, RS 2024/2640

## Omröstningslist(or)

1.

| Ledamot                               | Ja | Nej | Avstår |
|---------------------------------------|----|-----|--------|
| Patrik Stenvard (M), ordförande       | X  |     |        |
| Anna Sundberg (SD), vice ordförande   | X  |     |        |
| Eva Lindberg (S), 2:e vice ordförande |    | X   |        |
| Jan Lahenkorva (S), ledamot           |    | X   |        |
| Marie-Louise Dangardt (S), ledamot    |    | X   |        |
| Lars Öberg (S), ledamot               |    | X   |        |
| Thomas Norrman (SD), ledamot          | X  |     |        |
| Birgittha Bjerkén (M), ledamot        | X  |     |        |
| Ulla Andersson (V), ledamot           |    | X   |        |
| Magnus Svensson (C), ledamot          |    | X   |        |
| Jennie Forsblom (KD), ledamot         | X  |     |        |
| Peter Asp-Vilén (SD), ersättare       | X  |     |        |
| Peter Weider (M), ersättare           | X  |     |        |
| Resultat                              | 7  | 6   | 0      |

Regionstyrelse

Sammanträdesdatum  
2025-01-29

§4

**Hälsocentral (RS 2025/193)****Beslut**

1. Regionstyrelsen beslutar att säga upp avtalet med Gefle Läkargrupp AB med omedelbar verkan, utan rättelsefrist, från och med den 1 februari 2025.
2. Ärendet förklaras omedelbart justerat.

**Sammanfattning**

Gefle Läkargrupp AB, organisationsnummer 559228-8855, har avtal med Region Gävleborg avseende primärvård inom Hälsoval sedan den 1 juni 2020. Under avtalstiden har följande brister och avvikelser identifierats:

- Brister avseende hantering av fördjupade läkemedelsgenomgångar.
- Bristande implementering av ledningssystem för systematiskt kvalitetsarbetet.
- Bristande styrningsförmåga, professionalism och förståelse för uppdraget.

Därutöver har det inkommit iakttagelser och misstankar från externa aktörer kopplat till utförandet uppdraget som Region Gävleborg ser allvarligt på. Det rör sig om utfärdande av medicinska underlag (läkarintyg och utlåtanden) som misstänks innehålla direkta felaktigheter.

Mot bakgrund av ovan nämnda allvarliga brister i och iakttagelser av Gefle Läkargrupp ABs utförande av avtalet brister Gefle Läkargrupp AB i väsentligt hänseende i sina åtaganden. Gefle Läkargrupp AB agerar på ett sätt som är så förtroendeskadande att det inte är skäligt att avtalsrelationen ska fortsätta (§ 25 Avtal för Hälsoval Primärvård i Region Gävleborg).

***Avtalet sägs därför upp, utan rättelsefrist, med verkan från och med 1 februari 2025.***

**Förslag till beslut**

1. Regionstyrelsen beslutar att säga upp avtalet med Gefle Läkargrupp AB med omedelbar verkan, utan rättelsefrist, från och med den 1 februari 2025.
2. Ärendet förklaras omedelbart justerat.

Justerande sign

Utdragsbestyrkande

Regionstyrelse

Sammanträdesdatum  
2025-01-29Expedieras till  
Gefle Läkargrupp AB**Beslutsunderlag**

- Tjänsteskrivelse - Hälsocentral
- Besked om uppsägning av avtal Gefle Läkargrupp
- Hälsovalshandboken 2025 och Avtal
- Granskningsrapport
- Rapport - samlade iakttagelser och brister

**Paragrafen är justerad**

---

Justerande sign

Utdragsbestyrkande