

## Interpellation S – Bolagiseringens mirakel: Enorm förändring, som ingen ska märka

Styret försöker hålla två helt motstridiga berättelser vid liv samtidigt avseende bolagiseringen. Å ena sidan påstås bolagiseringen vara en [avgörande förändring](#) som kommer att genomgripande förändra och utveckla primärvården genom förbättrat ledarskap, ökad tillgänglighet och en ekonomi i balans. Å andra sidan hävdas det att förändringen [knappt](#) kommer att märkas av de anställda, som enligt styret ska fortsätta att arbeta under samma förutsättningar som tidigare.

Båda utsagorna kan inte vara sanna samtidigt. Antingen innebär bolagiseringen en ny styrningsmodell med omfattande konsekvenser för vården eller så är det en symbolisk åtgärd utan faktisk inverkan.

Denna logiska motsägelse blottlägger ett grundläggande problem, ty om bolagiseringen verkligen är en så genomgripande reform, då är det omöjligt att den inte påverkar dem som dagligen driver vården framåt. Och om den inte förändrar något för personalen, hur kan den då leverera de förbättringar som utlovas?

Den här typen av retorik används ofta när beslutsfattare försöker driva igenom impopulära reformer utan att behöva ta ansvar för de konkreta konsekvenserna. Genom att samtidigt framställa bolagiseringen som en banbrytande utveckling och en obetydlig administrativ detalj, försöker styret både motivera förändringen för allmänheten och avvärja det omfattande och massiva motståndet.

För att reda ut de politisk-logiska motsägelserna vill jag att regionstyrelsens ordförande besvarar följande frågor:

1. Om bolagiseringen är så avgörande för att förbättra primärvården, hur kan det då vara möjligt att de som faktiskt arbetar i vården inte ska märka någon skillnad?
2. Om personalens arbete förblir oförändrat, vad är det då som skapar de påstådda förbättringarna i tillgänglighet, ekonomi och vårdkvalitet?
3. Vilket av de två påståendena är sant: Är bolagiseringen en genomgripande förändring eller en förändring som knappt märks?

Gävle 2025-03-03

Jan Lahenkorva